

Betriebswirtschaft

Top Weiterbildungen

- » für Fachkräfte
- » für Führungskräfte
- » für die Ausführung

Betriebswirtschaft

2025 // 2026



BETRIEBSWIRTSCHAFT

>>	CONTROLLING IN BAUUNTERNEHMEN & BAUPROJEKTEN NEU Se	eite 03
»	HONORARERMITTLUNG VON PLANUNGSLEISTUNGEN // WEBINAR Neuer Leitfaden zur Kostenabschätzung	eite 04
»	BAUKAUFLEUTEBeschaffungswesen im BauwesenSeBesonderheiten in der BAU-BuchhaltungSeGrundlagen der BAU-LohnverrechnungSeKostenrechnung im Baubetrieb ISeKostenrechnung im Baubetrieb IISeBautechnisches Grundwissen für NichttechnikerSeGrundlagen bauspezifisches WirtschaftsrechtSe	eite 05 eite 05 eite 05 eite 06 eite 06
»	TOP BAUKAUFLEUTE NEUJahresabschlussSeFinanzierungSeKennzahlen der BaubilanzSeVertiefung BaukostenrechnungSeAbweichanalyseSeDigitale Tools im BauprojektcontrollingSe	eite 07 eite 07 eite 08 eite 08



CONTROLLING IN BAUUNTERNEHMEN & BAUPROJEKTEN

NEU!

Innovativer Lehrgang

Die Buchhaltung in Bauunternehmen und das Baustellencontrolling stehen vor zahlreichen Herausforderungen, die
aus der Komplexität und Dynamik der Bauprojekte resultieren. Die Baubuchhaltung sowie die Baukostenrechnung weisen aufgrund einer Vielzahl von gesetzlichen Bestimmungen,
die vor allem auf die Baubranche abzielen, eine spezifische
Struktur auf. Daneben stellt die Finanzierung von Bauprojekten und Bauunternehmen eine besondere Herausforderung
an die Beteiligten dar. Eine der größten Herausforderungen
ist die präzise Erfassung und Zuordnung von Kosten, da Bau-

projekte oft lange Zeiträume umfassen und zahlreiche Kostenarten beinhalten, wie Material, Personal und Subunternehmerleistungen. Das Baustellencontrolling muss zudem flexibel und anpassungsfähig sein, um auf unvorhergesehene Ereignisse und Änderungen im Projektverlauf reagieren zu können. Die Verwaltung und Überwachung von Budgets, Zeitplänen und Ressourcen erfordern detaillierte und regelmäßige Berichterstattung sowie ein effektives Risikomanagement und werden ebenso im Lehrgang "Controlling in Bauunternehmen und Bauprojekten" behandelt.

INHALTE // 120 Lehreinheiten

» Jahresabschluss, Kennzahlen & Finanzierung von Bauunternehmen & -projekten

- » Jahresabschluss von Bauunternehmen
- » Kennzahlen der Baubilanz
- » Finanzierung von Bauunternehmen und -projekten

» Kostenmanagement und Controlling in Bauprojekten

- » Vertiefung der Baukostenrechnung für Baufachkräfte
- » Abweichungsanalyse
- » Digitale Tools im Bauprojektcontrolling

ZIEL

Teilnehmende sind in der Lage, wirtschaftliche Zusammenhänge in Bauunternehmen ganzheitlich zu beurteilen und zukunftsorientiert zu handeln.

ZIELGRUPPE

- » Fach- & Führungskräfte der Bau- & Immobilienbranche
- Baumeister, Bauleiter, Bautechniker
- » Controller

VORAUSSETZUNG

2 Jahre facheinschlägige Praxis in adäquater Position

VORTRAGENDE

Ein Spezialisten-Team aus dem jeweiligen Fachbereich unter der Kursleitung von Mag. Dr. Erich Kremsmair, MBA





ECKDATEN

TERMIN: 07.05.–03.07.2026

ZEIT: (Do), Fr, Sa 08.00–17.00 Uhr,

teilw. Do, Fr 17.00-21.00 Uhr

KURSNR.: 40429015 **KOSTEN:** € 3.100,-





HONORARERMITTLUNG VON PLANUNGSLEISTUNGEN



Webinar: Neuer Leitfaden zur Kostenabschätzung

Die Bundesinnung Bau veröffentlicht als Nachfolgepublikation der früheren Honorarordnung der Baumeister (HOB) den "Leitfaden zur Kostenabschätzung von Planungsleistungen" mit sieben Bänden. Die Teilnehmer erhalten einen Überblick

über die Kostenabschätzung von Planungsleistungen mittels Kalkulation von Stundensätzen und der einzelnen Teilleistungen. Des Weiteren werden die Möglichkeiten der Plausibilitätskontrolle mit anderen Honoraransätzen (LM.VM.) dargestellt.

INHALTE // 2,5 Lehreinheiten

- » Rückblick Honorarordnungen, Entwicklung Leitfaden
- » Anwendung, Abgrenzungen
- » Vertragsarten, Kostenarten
- » Kosteneinflussfaktoren, Projektklassenfaktor
- » Kalkulation von Stundensätzen
- » Leistungsbilder; Berechnungsbeispiel
- » Plausibilitätsprüfung mit LM.VM
- » Gemeinsames Feedback der wichtigsten Inhalte

ZIELE

- » Übersicht über die Honorarkalkulation nach Leitfäden
- » Anwendung bei einem Berechnungsbeispiel
- » Vergleich der Ergebnisse mittels Plausibilitätskontrolle
- » Einordnung der ermittelten Werte
- » Bedeutung von Stundenaufzeichnungen, Nachkalkulation und Vertrag
- » Vergleich zur früheren Honorarordnung

ZIELGRUPPE

- » Bauleiter, Techniker, Kalkulanten, Projektleiter
- » Örtliche Bauaufsicht, Bauträger

VORTRAGENDER

Dipl.-Ing. Robert Rosenberger

Geschäftsstelle Bau WKÖ (Mitverfasser des Leitfadens)



ECKDATEN

WEBINAR

TERMIN: 22.10.2025 // 04.03.2026 **ZEIT:** Mi 14.00–16.00 Uhr **KURSNR.:** 40480015 // 40480025

KOSTEN: € 160.-

ANMELDUNG: QR-Code scannen oder

unter www.ooe.bauakademie.at





BAUKAUFLEUTE: BESCHAFFUNGSWESEN IM BAUWESEN

Die Wirtschaftlichkeit von Bauvorhaben ist mit einem erfolgreichen Beschaffungsvorgang eng verbunden. Einkauf, Kooperationen in der Beschaffung und Lieferantenbewertung sind wesentliche Erfolgsfaktoren in diesem Zusammenhang. Die Grundlagen der Kommunikation sowie Gesprächs- und Fragetechnik sind für den Verhandlungserfolg entscheidend.

INHALTE // 20 Lehreinheiten

- » Grundlagen Einkauf & Beschaffung
- » Organisation des Einkaufs
- » Instrumente der Materialwirtschaft
- » Der operative Beschaffungsprozess
- » Rechnungsprüfung
- » Einkauf 4.0
- » Gesprächsführung
- » Verhandlungstechniken
- » Fragetechniken

VORTRAGENDER

Mag. Andreas Gumpetsberger, MBA Unternehmensberater



ECKDATEN

TERMIN: 27.02. –28.02.2026 **ZEIT:** Fr, Sa 08.00–17.00 Uhr

KURSNR.: 40653015 **KOSTEN:** € 715,-

ANMELDUNG: QR-Code scannen oder

unter www.ooe.bauakademie.at





BAUKAUFLEUTE: BESONDERHEITEN DER BAU-BUCHHALTUNG

Die Buchhaltung ist die kaufmännische Informationszentrale in Unternehmen. In diesem Modul Iernen Sie den speziellen Aufbau der Buchhaltung sowie die besonderen Inhalte der Bilanz und der Gewinn- & Verlustrechnung von Bauunternehmen kennen.

INHALTE // 20 Lehreinheiten

- » Grundlagen der Buchhaltung; Buchführungspflichten
- » Laufende Buchführung unter Berücksichtigung der Besonderheiten in der Bauwirtschaft
- » Forderungsmanagement
- » Aufbau und Besonderheiten des Rechnungswesens
- » Organisation des Rechnungswesens
- » Wesentliche Herausforderungen der BAU-Buchhaltung



Mag. Claudia Wenigwieser, Unternehmensberaterin



ECKDATEN

TERMIN: 23.01. –24.01.2026 **ZEIT:** Fr, Sa 08.00–17.00 Uhr

KURSNR.: 40652015 **KOSTEN:** € 715,-

ANMELDUNG: QR-Code scannen oder

unter www.ooe.bauakademie.at





BAUKAUFLEUTE: GRUNDLAGEN DER BAU-LOHNVERRECHNUNG

Der Baulohn ist die Königsdisziplin in der Lohnverrechnung. Die Herausforderungen wie die richtige Abrechnung der Zulagen, von Schlechtwetter, von Überstunden, des Weihnachtsund Urlaubsgeldes werden umfassend berücksichtigt. Die Bestimmungen und die Abwicklung mit der BUAK werden ausführlich vorgetragen.



INHALTE // 10 Lehreinheiten

- » Bestandteile des Baulohns
- » Arbeits-, sozial- und lohnsteuerrechtliche Grundlagen
- » Zulagen, Sondererstattungen
- » BUAK

VORTRAGENDER

Roman Schmolz



ECKDATEN

TERMIN: 20.03.2026

ZEIT: Fr 08.00–17.00 Uhr

KURSNR.: 40658015 **KOSTEN:** € 380.–

ANMELDUNG: QR-Code scannen oder

unter www.ooe.bauakademie.at





BAUKAUFLEUTE: KOSTENRECHNUNG IM BAUBETRIEB I

Die Kostenrechnung der Baubranche ist gekennzeichnet durch das Umlageverfahren und die interne Leistungsverrechnung.

Die Kostenrechnung als Basis für die Gemeinkostenzuschläge und die interne Leistungsverrechnung.

INHALTE // 30 Lehreinheiten

- » Kostenarten-, Kostenstellen- & Kostenträgerrechnung
- » Einzel- & Gemeinkosten; fixe & variable Kosten
- » Betriebsüberleitung und Betriebsabrechnung
- » Kalkulatorische Kosten in der Baubranche
- » Interne Leistungsverrechnung

VORTRAGENDE

- » Markus Reisinger, BA MA, GF SANO Transportgeraete GmbH
- » Mag. (FH) Werner Ruhmer, MBA SANO Transportgeraete GmbH



ECKDATEN

TERMIN: 30.01. –31.01.2026 **ZEIT:** Fr, Sa 08.00–17.00 Uhr

KURSNR.: 40656015 **KOSTEN:** € 715,-





BAUKAUFLEUTE: KOSTENRECHNUNG IM BAUBETRIEB II

Aufbauend auf das Modul "Kostenrechnung im Baubetrieb I" behandelt dieses Modul vertiefend zentrale Begriffe der Kostenrechnung und legt den Schwerpunkt auf die Deckungsbeitragsrechnung, die Preisermittlung nach ÖNORM B 2061 sowie die Anwendung der K-Blätter.

INHALTE // 20 Lehreinheiten

- » Begriffe der Kostenrechnung
- » Betriebsüberleitung und Betriebsabrechnung
- » Deckungsbeitragsrechnung
- » Preisermittlung nach ÖNorm B2061
- » K-Blätter: K1-K7

VORTRAGENDE

- » Bmstr. Dipl.- Ing. Francesco Jusufi, MBA
- » Mag. Dr. Erich Kremsmair, MBA



ECKDATEN

TERMIN: 19.03.–21.03.2026 **ZEIT:** Do, Sa 08.00–17.00 Uhr

KURSNR.: 40660015 **KOSTEN:** € 715,-

ANMELDUNG: QR-Code scannen oder

unter www.ooe.bauakademie.at





BAUKAUFLEUTE: BAUTECHNISCHES GRUNDWISSEN

Bautechnisches Grundwissen für Nichttechniker – von der Idee bis zur Fertigstellung eines Projektes

INHALTE // 20 Lehreinheiten

- » Projektentwicklung: Umfeldanalyse, Standort, Geologie, Bauordnung, Bautechnikgesetz, OIB-Richtlinien, Einreichung und Behördenverfahren
- Projektabwicklung: Ausschreibung, Vergabe, Leistungsverzeichnis, Normen, Richtlinien, Konfliktregelungen, statische und konstruktive Grundbegriffe, Baustoffe und deren Anwendung, Brandschutz, Schallschutz, Wärmeschutz, Sicherheit, Baukoordination
- » Projektabschluss: Abnahme, Übernahme; Schlussrechnung, Gewährleistung, Mängelrüge, Gutachten

VORTRAGENDER

Bmstr. Günter Attwenger; tätig als planender Baumeister mit langjähriger Erfahrung in der Abwicklung von Bauprojekten.



ECKDATEN

TERMIN: 06.03.–07.03.2026 **ZEIT:** Fr, Sa 08.00–17.00 Uhr

KURSNR.: 40655015 **KOSTEN:** € 715,-

ANMELDUNG: QR-Code scannen oder

unter www.ooe.bauakademie.at





BAUKAUFLEUTE: GRUNDLAGEN BAUSPEZ. WIRTSCHAFTSRECHT

In diesem Modul werden die Unterschiede zwischen Kaufund Werkvertrag erläutert, ausgewählte Bestimmungen der ÖNORM B2110 behandelt und die Rechtsformen vorgestellt – wobei die Bestimmungen zur GmbH hervorgehoben werden.

INHALTE // 20 Lehreinheiten

- » Einführung in bauspezifische rechtliche Grundlagen
- » Kaufvertrag vs. Werkvertrag (ÖNORM B 2110)
- » Konsumentenschutzgesetz
- » Miete/Kauf/Leasing
- » Schadenersatz und Gewährleistung

VORTRAGENDER

Dr. Walter Löbl Rechtsanwalt



ECKDATEN

TERMIN: 13.02.–14.02.2026 **ZEIT:** Fr, Sa 08.00–17.00 Uhr

KURSNR.: 40659015 **KOSTEN:** € 715,-





TOP BAUKAUFFRAU/MANN: JAHRESABSCHLUSS

Jahresabschluss von Bauunternehmen

In diesem kompakten Kurs erhalten Sie einen praxisnahen, vertiefenden Einblick in die Besonderheiten des Jahresabschlusses von Bauunternehmen. Im Mittelpunkt stehen die Bewertung von unfertigen Bauten, von Forderungen sowie die Berechnung von Rückstellungen in Bauunternehmen.

INHALTE // 20 Lehreinheiten

- » Aufbau und Inhalt eines Jahresabschlusses
- » Aufbau und Struktur der Baubilanz
- » Bewertung von Forderungen
- » Bewertung unfertiger Bauten
- » Abschlussarbeiten; Rückstellungen

VORTRAGENDE

Mag. Claudia Wenigwieser, Unternehmensberaterin



ECKDATEN

TERMIN: 07.05.–08.05.2026

ZEIT: Do 08.00–21.00 Uhr; Fr 17.00–21.00 Uhr

KURSNR.: 40691015 **KOSTEN:** € 715,-

ANMELDUNG: QR-Code scannen oder unter www.ooe.bauakademie.at





TOP BAUKAUFFRAU/MANN: FINANZIERUNG

Finanzierung von Bauunternehmen und Bauprojekten

Der Kurs vermittelt Ihnen in kompakter Form einen praxisnahen, vertiefenden Einblick in die Finanzierung von Bauunternehmen und Bauprojekten. Im Mittelpunkt steht u.a. die Beurteilung von Projekten aus der Sicht von Banken. Weiters wird auf die Herausforderungen, die durch ESG und EU-Taxonomie entstehen, eingegangen.

INHALTE // 20 Lehreinheiten

- » Finanzierungsarten und -instrumente
- » Grundlagen der Finanzplanung in Bauunternehmen
- » ESG und EU-Taxonomie bei der Finanzierung
- » Kurz- und langfristige Finanzplanung
- » Rating; Projektfinanzierung

VORTRAGENDER

MMag. Roland Hechenberger, MBA, Vorstandsvorsitzender Raiffeisenbank Wels eGen



ECKDATEN

TERMIN: 22.05.–23.05.2026 **ZEIT:** Fr, Sa 08.00–17.00 Uhr

KURSNR.: 40669015 **KOSTEN:** € 715,-

ANMELDUNG: QR-Code scannen oder unter www.ooe.bauakademie.at





TOP BAUKAUFFRAU/MANN: KENNZAHLEN DER BAUBILANZ

In diesem kompakten Kurs erhalten Sie einen praxisnahen, vertiefenden Einblick in die Ermittlung von Kennzahlen aus der Bau-

bilanz sowie von KPIs zur Steuerung von Unternehmen. Besonders berücksichtigt werden die Besonderheiten von Baubilanzen.

INHALTE // 20 Lehreinheiten

- » Key Performance Indicators (KPIs)
- » Bilanzanalyse; DuPont

VORTRAGENDE

- » Mag. Dr. Erich Kremsmair, MBA, Unternehmensberater
- » Mag. Claudia Wenigwieser, Unternehmensberaterin



ECKDATEN

TERMIN: 08.05.–09.05.2026 **ZEIT:** Fr, Sa 08.00–17.00 Uhr

KURSNR.: 40667015 **KOSTEN:** € 715,-





TOP BAUKAUFFRAU/MANN: VERTIEFUNG BAUKOSTENRECHNUNG

Sie erhalten in diesem kompakten Kurs einen praxisnahen, vertiefenden Einblick in Baukostenrechnung. Im Mittelpunkt steht der Zusammenhang zwischen Kostenrechnung und Kalkulation. Die Deckungsbeitragsrechnung gibt Hin-

weise auf die Wirtschaftlichkeit von Bauprojekten. Lernen Sie, wie Umlagesätze berechnet werden. Mit der Berechnung der K-Blätter (K3 bis K7) schaffen Sie eine solide Basis für detaillierte Kostenanalysen.



INHALTE // 20 Lehreinheiten

- » Deckungsbeitragsrechnung
- » Interne Leistungsverrechnung
- » Berechnung der K-Blätter: K3 bis K7

VORTRAGENDE

- » Markus Reisinger, BA MA, GF SANO Transportgeräte GmbH
- » Mag. Dr. Erich Kremsmair, MBA, Unternehmensberater



ECKDATEN

TERMIN: 18.06.–19.06.2026

ZEIT: Do 08.00–21.00 Uhr; Fr 17.00–21.00 Uhr

KURSNR.: 40668015 **KOSTEN:** € 715,-

ANMELDUNG: QR-Code scannen oder

unter www.ooe.bauakademie.at





TOP BAUKAUFFRAU/MANN: ABWEICHANALYSE

In diesem kompakten Kurs erhalten Sie einen praxisnahen, vertiefenden Einblick in den Zusammenhang zwischen Kostenrechnung und Kalkulation. Sie erfahren, wie Sie auf der Basis der Projektkalkulation Abweichungsanalysen durchführen können, um Störungen frühzeitig zu erkennen und so gezielter gegensteuern zu können.

INHALTE // 20 Lehreinheiten

VORTRAGENDER

- » Berechnung des K3-Blattes auf der Basis Kostenrechnung
- » Zusammenhang zwischen Kostenrechnung und Kalkulationswerten
- » Abweichungsanalyse bis auf Artikelebene



ECKDATEN

TERMIN: 19.06.–20.06.2026 **ZEIT:** Fr, Sa 08.00–17.00 Uhr

KURSNR.: 40693015 **KOSTEN:** € 715,-

ANMELDUNG: QR-Code scannen oder

unter www.ooe.bauakademie.at





TOP BAUKAUFFRAU/MANN: DIGITALE TOOLS

Digitale Tools im Bauprojektcontrolling

Mag. Dr. Erich Kremsmair, MBA, Unternehmensberater

Im Mittelpunkt dieses Kurses stehen die neueren Entwicklungen im Baustellencontrolling und der -steuerung mit Hilfe von digitalen Tools. Vor allem digitale Gebäudemodelle sind der Ansatzpunkt für genauere Abweichungsanalysen und damit für die Verbesserung der Wirtschaftlichkeit und Produktivität im Bauprojektcontrolling.

INHALTE // 20 Lehreinheiten

- » Digitale Tools in der Baustellensteuerung
- » Zukunft der Baustellensteuerung
- » Zusammenhang zwischen digitalen Gebäudemodellen und Controlling; Praxisbeispiele

VORTRAGENDER

Ing. Michael Kreuzhofer, HABAU Hoch- & Tiefbau GmbH



ECKDATEN

TERMIN: 02.07.–03.07.2026 **ZEIT:** Do, Fr 08.00–17.00 Uhr

KURSNR.: 40685015 **KOSTEN:** € 715.–



Anmeldung

E-Mail: kurse@ooe.bauakademie.at // Fax: 0732 / 24 59 28-21

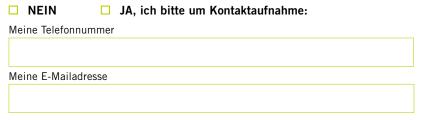
Oder einfach QR-Code Ich melde mich verbindlich an für: Titel der Veranstaltung Kursnummer Vor- und Zuname Geburtsdatum Straße / Hausnummer Postleitzahl / Wohnort E-Mail (privat) Telefon Firma (nur ausfüllen, wenn Firma Rechnung zahlt) **Rechnung senden an:** Privatadresse □ Firmenadresse Firmenadresse, Postleitzahl, Ort E-Mail (Firma) Telefon (Firma) Zahlungs-/Stornobedingungen: Es gelten die AGB der BAUAkademie BWZ OÖ und das Widerrufsrecht gemäß KSchG und FAGG. Die Teilnahmegebühren sind im Sinne des Umsatzsteuergesetzes 1994 MwSt.-frei. Anmelderücktritt: Nur schriftlich, kostenlos bis 14 Tage vor Seminarbeginn, 50 % der Kurskosten bis Seminarbeginn, 100 % der Kurskosten Ort, Datum, Unterschrift ab dem Seminartag. Download unter www.ooe.bauakademie.at SERVICE! ZIMMERRESERVIERUNG IM BAUAKADEMIE LACHSTATTHOF







Hotelzimmer





ZAB ZUKUNFTSAGENTUR BAU



DIE DIGITALE WISSENSPLATTFORM

für die Bauwirtschaft.

- » Bauforschung & Zukunftsthemen
- » Digitalisierung & Innovation
- Bildung & Kommunikation



www.zukunft-bau.at

BAUAkademie BWZ OÖ

Lachstatt 41 4221 Steyregg

> +43 (0) 732 **|**/ 24 59 28-0

♣ +43 (0) 732 **//** 24 59 28-21

www.ooe.bauakademie.at www.bwz.at ZVR: 957033939







Hinweis im Sinne des Gleichbehandlungsgesetzes

Im Sinne einer leichteren Lesbarkeit sind die verwendeten Begriffe, Bezeichnungen und Funktionstitel häufig nur in einer geschlechtsspezifischen Formulierung ausgeführt. Selbstverständlich stehen alle Veranstaltungen beiden Geschlechtern gleichermaßen offen.

Impressum:

Herausgeber BAUAkademie BWZ OÖ // Für den Inhalt verantwortlich: Harald Kopececk, MBA // Fotos: Shutterstock, Gregor Hartl, Werner Streitfelder, Adobe Stock // Layout: Daniela Schaner // Druck: 09/2025 // Alle Rechte vorbehalten. Änderungen vorbehalten. ZVR: 957033939

Weitere Informationen online unter:

www.ooe.bauakademie.at // www.bau-lehre.at // www.lachstatthof.at // www.zukunft-bau.at // www.mba-bauw.at // www.bpr-bauprozess.at // www.msc-bim.at start.bauakademie-digital.at // www.jobsambau.at // www.e-baulehre.at // www.baumeister-oberoesterreich.at // www.werkmeister-oberoesterreich.at











