

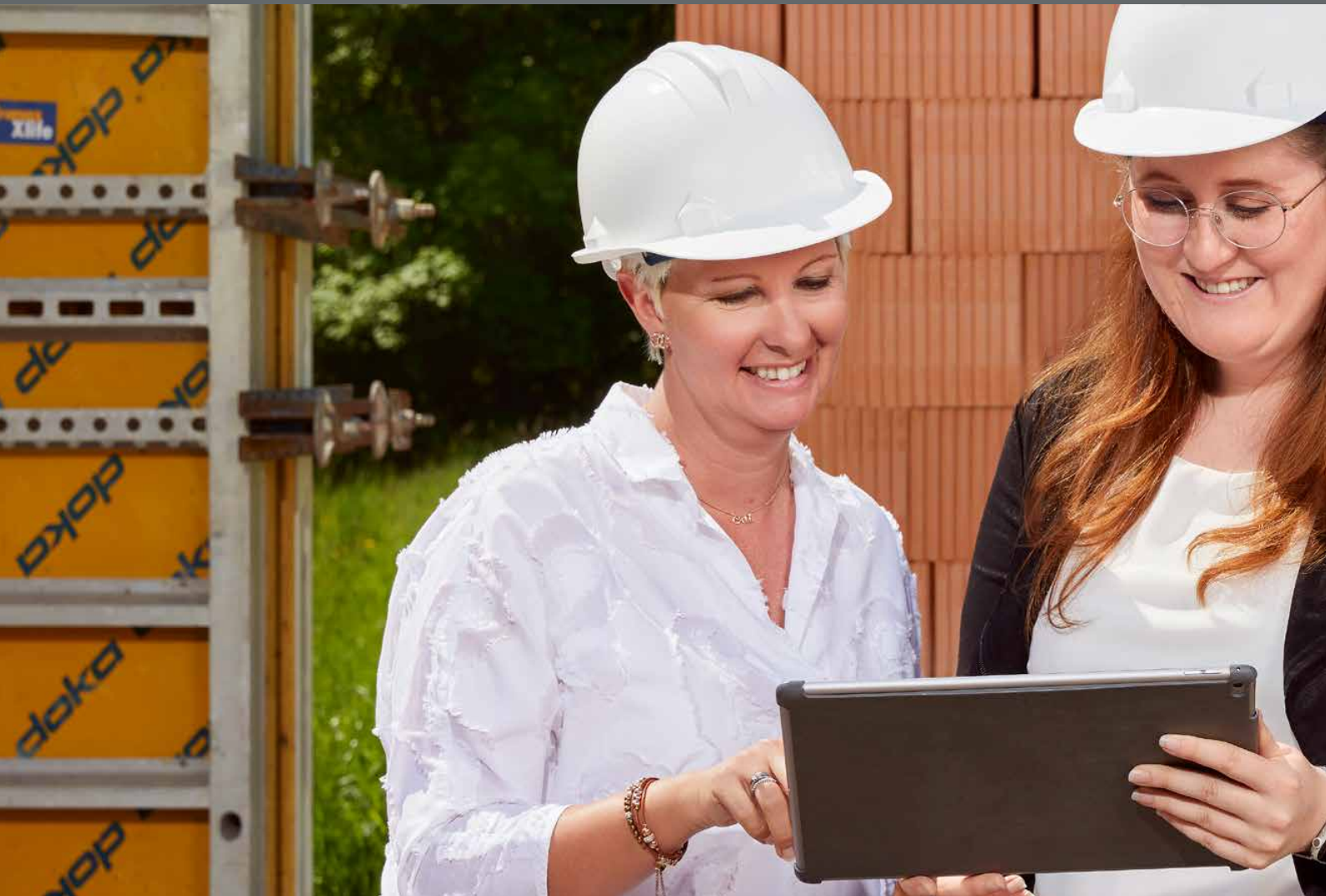


Baubetrieb und Management

Top Weiterbildungen

- » für Fachkräfte
- » für die Ausführung

**TOP AUS- & WEITERBILDUNG
UND VORBEREITUNG**



BAUBETRIEB & MANAGEMENT

- » **NACHHALTIGE PROBLEM- & KONFLIKTLÖSUNG AM BAU**
Auf jeder Baustelle gibt es Probleme und Konflikte. Seite 04
- » **PRAKTISCHES BAUSTELLENMANAGEMENT FÜR BAULEITER**
Erfolgreichere und reibungslosere Baustellenabwicklung Seite 05
- » **ZEITMANAGEMENT: PRAKTISCHE HILFEN FÜR BAULEITER**
Handfeste Lösungen zur Bewältigung der vielfältigen Aufgaben Seite 06
- » **BESPRECHUNGS- & VERHANDLUNGSTECHNIK FÜR BAULEITER**
Wie aus Zeitfressern nützliche Instrumente werden Seite 07
- » **BAULOGISTIKPLANUNG NEU** Seite 08
- » **ARBEITSVORBEREITUNG & LEAN MANAGEMENT**
Effizienz durch Arbeitsvorbereitung steigern Seite 09
- » **AUSSCHREIBUNG, ANGEBOT & VERGABE FÜR BAULEITER** Seite 10
- » **ARBEITSVORBEREITUNG & TERMINPLANUNG** Seite 10
- » **TOP BAULEITUNG: PROJEKTMANAGEMENT** Seite 11



Wir qualifizieren, motivieren und vernetzen!

» AUFMASS, ABRECHNUNG & NACHTRAGSMANAGEMENT	Seite 12
» BAUSTELLENABRECHNUNG Tipps & Tricks zu strittigen Themen	Seite 13
» BAUSTELLENCONTROLLING Arbeitskalkulation und Bauerfolgsrechnung	Seite 14
» MEHRKOSTENFORDERUNGEN MKF bei gestörten Bauabläufen – Praxisbeispiele	Seite 15
» WORKSHOP: MEHRKOSTENFORDERUNG IN DER PRAXIS MKF in der Praxis abwickeln	Seite 16



NACHHALTIGE PROBLEM- & KONFLIKTLÖSUNG AM BAU

Auf jeder Baustelle gibt es Probleme und Konflikte.

Die meisten sind organisatorischer und/oder persönlicher Natur. Die Beteiligten ärgern sich, beschwerten sich, wollen etwas ändern und die Situation verbessern. Das funktioniert allerdings meist nur kurzfristig und bringt keine Veränderung.

Resignieren, wie dies nach mehreren erfolglosen Versuchen regelmäßig gemacht wird, ist jedenfalls keine Lösung. Es geht mit persönlicher und sachlicher Vorbereitung auch anders.

INHALTE // 9 Lehreinheiten

- » Wie und woran erkenne ich, dass es sich um einen problematischen Konflikt handelt?
- » Arten von Konflikten bei Planungen und Projektbesprechungen sowie der täglichen Arbeit auf Baustellen
- » Was kann ich selbst lösen, wofür brauche ich Unterstützung?
- » Welche Konflikte können nur von anderen gelöst werden?
- » Methoden und Werkzeuge zur Konfliktlösung
- » Praxisnahe Übungen anhand konkreter Beispiele
- » Konflikterkennung und Maßnahmenplanung
- » Konfliktmanagement

ZIELE

Im Seminar erfahren und trainieren Sie Methoden praxisnah anhand konkreter Beispiele, wie Sie Probleme und Konflikte nicht nur kurzfristig, sondern nachhaltig selbst lösen können oder für deren Lösung sorgen können.

ZIELGRUPPE

- » Planer, Planungskoordinatoren, Projektleiter, Bauleiter, Örtliche Bauaufsicht, Baustellenkoordinatoren, Poliere, Vorarbeiter, Werkmeister

VORTRAGENDER

Dipl.-Ing. Dr. Christian Scholler, MSc
Ziviltechniker, allgemein beedeter und gerichtlich zertifizierter Sachverständiger sowie Unternehmensberater in Gewerbebetrieben: viele Jahre praktische Erfahrung in gewerberechtlichen Verfahren und Problemen, die dabei auftauchen können. Dr. Scholler arbeitet einerseits für Unternehmer als Planer und Koordinator für Einreichprojekte, und andererseits für Behörden, Gerichte und Ministerien als nichtamtlicher Sachverständiger.



ECKDATEN

TERMIN: 17.03.2025
ZEIT: Mo 08.30–16.30 Uhr
KURSNR.: 40461014
KOSTEN: € 495,- (-20 % Frühbucher-Bonus bei Anmeldung bis 31.01.2025)
ANMELDUNG: QR-Code scannen oder unter www.oeoebauakademie.at

Frühbucher-Bonus



BauSU®
für Windows



Bau-SU

Bausoftware Komplettlösung
modular . prozessorientiert . digital

Wir bieten eine moderne Bausoftware abgestimmt auf ihre Bedürfnisse, stufenweise, bis zur Komplettlösung.

Schicken Sie uns Ihre Anforderung - wir sind der richtige Partner.

www.bau-su.at



PRAKTISCHES BAUSTELLENMANAGEMENT FÜR BAULEITER

Erfolgreichere und reibungslosere Baustellenabwicklung

Zeitgemäßes Baustellenmanagement erschöpft sich nicht mehr darin, Mitarbeiter und Geräte bereitzustellen und den Materialfluss zu organisieren. Vielmehr sind Kosten und Erlöse, Termine und Qualität in jeder Phase der Baustellenabwicklung zielgerichtet zu steuern. Baustellenmanagement erfordert heute höchste Professionalität, weil große Geld-

summen bei minimaler Rendite bewegt werden. Das Seminar vermittelt Arbeitsmethoden und Hilfsmittel für die tägliche Baustellenpraxis. Der Lerninhalt wird an den Praxisfällen der Teilnehmer geprüft, die Anwendung erprobt und konkrete Lösungen erarbeitet.

INHALTE // 9 Lehreinheiten

GRUNDLAGEN

- » Regelkreis für die erfolgreiche Baustellenabwicklung
- » Hauptgeschäftsablauf des Bauunternehmens

ARBEITSVORBEREITUNG

- » Vom Auftrag bis zur Arbeitsvorbereitung für den störungsfreien Baustart
- » Auftrag und Kalkulation
- » Das Übergabegespräch und Baustartgespräch
- » Baustellenbegehung
- » Arbeitsvorbereitung von Bauleiter und Polier
- » Arbeitsvorbereitung mit dem Auftraggeber/Bauherrn, den Nachunternehmern und Planern

STEUERUNG DER BAUSTELLENABWICKLUNG

- » Von den Grundsätzen zur konkreten Steuerung
- » Das Stellschraubenprinzip
- » Prinzipien der Baustellensteuerung
- » Terminsteuerung
- » Steuerung der Ausführungsqualität
- » Steuerung von Kosten und Ergebnis
- » Steuerung mit dem Auftraggeber, dem den Nachunternehmern und Planern
- » Kontinuierliche Verbesserung (KVP) auf der Baustelle
- » Was ist KVP?
- » Praktische Anwendung auf der Baustelle

ZIELE

Vermittlung praxisbewährter Techniken und Methoden der Baustellensteuerung, mit denen die Baustellen reibungsloser und wirtschaftlich erfolgreicher abgewickelt werden. Die Teilnehmer lernen vor allem auch, die Projektbeteiligten (Bauherr, Planer, Nachunternehmer usw.) besser zu führen. Der Seminarinhalt kann sofort in der Praxis angewandt werden.

ZIELGRUPPE

- » Mit der Bauleitung bzw. Baustellenorganisation beauftragte Mitarbeiter

VORTRAGENDER

Dipl.-Ing. Wolfgang Koczelnik
Koczelnik Consulting, seit 40 Jahren in der Baubranche, selbstständiger Unternehmensberater mit Schwerpunkt Führungskräfteentwicklung, Optimierung des Baustellenmanagements, kontinuierlicher Verbesserungs-Prozess, ...



ECKDATEN

TERMIN: 10.02.2025
ZEIT: Mo 08.00–16.00 Uhr
KURSNR.: 40434014
KOSTEN: € 565,-

ANMELDUNG: QR-Code scannen oder unter www.ooe.bauakademie.at





ZEITMANAGEMENT: PRAKTISCHE HILFEN FÜR BAULEITER

Handfeste Lösungen, um die vielfältigen Aufgaben leichter und besser zu bewältigen

Bauleiter haben bei der Baustellenabwicklung eine Vielzahl von Aufgaben zu bewältigen und sind dabei einem hohen Kosten- und Termindruck ausgesetzt. Das Seminar bietet

Ihnen konkrete Anleitungen und praktische Hilfestellungen, Ihre tägliche Aufgabenflut leichter, systematischer und zeitsparender zu bewältigen.

INHALTE // 9 Lehreinheiten

ZEITFRESSER FÜR BAULEITER

- » Aufzeigen der Ausgangssituation
- » Wesentliche Zeitfresser ins Bewusstsein rufen
- » Ursachen ermitteln und Erkenntnisse ableiten

PERSÖNLICHE ARBEITSTECHNIKEN

- » Grundsätzliche Regeln; Verwendung einfacher Hilfsmittel
- » Arbeits- und Aufgabenplanung
- » Delegieren; Handakte für den Bauleiter

OPTIMIERTES ZEITMANAGEMENT FÜR DIE BAUSTELLE

- » Systematisches Vorgehen bei der Baustellenabwicklung

ZUSAMMENARBEIT MIT DEM POLIER

- » Bestandsaufnahme der Zusammenarbeit Bauleiter – Polier mit Ableiten von Erkenntnissen & Konsequenzen
- » Das Bermuda-Dreieck der Baustelle
- » Bauleiter und Polier = das Kernteam der Baustelle
- » Die Aufgaben von Bauleiter und Polier
- » Systematische Zusammenarbeit von der Baustellenübernahme bis zur Abnahme

SYSTEMATISCHER UND ZEITSPARENDER UMGANG MIT DEN PROJEKTBETEILIGTEN

- » Zusammenarbeit mit Bauherrn/Auftraggeber, Bauleitung des Auftraggebers, Planer und Nachunternehmer; Umgang mit Nachträgen

BESPRECHUNGEN – VOM ZEITFRESSER ZUM NUTZEN BRINGENDEN INSTRUMENT

- » Grundsätzliche Regeln für Besprechungen (Einberufung, Durchführung und Nachbereitung)
- » Baubesprechung mit Auftraggeber (Jour fixe)
- » Interne Baustellenbesprechung
- » Regelmäßige Bauleiter- und Polierbesprechung

PROBLEMLÖSUNGSTECHNIK

- » Systematische Vorgehensweise zur Lösung von Problemen

UMGANG MIT DEN VIELEN UNVORHERGESEHENEN EREIGNISSEN AUF DER BAUSTELLE

- » Ursachen; Grundregeln für den Bauleiter
- » Umgang mit Störungen

ZIELGRUPPE

- » Mit der Bauleitung bzw. Baustellenorganisation beauftragte Mitarbeiter

VORTRAGENDER

Dipl.-Ing. Wolfgang Koczelnik
Koczelnik Consulting, seit 40 Jahren in der Baubranche, selbstständiger Unternehmensberater mit Schwerpunkt Führungskräfteentwicklung, Optimierung des Baustellenmanagements, kontinuierlicher Verbesserungs-Prozess, ...



ECKDATEN

TERMIN: 11.02.2025
ZEIT: Di 08.00–16.00 Uhr
KURSNR.: 40437014
KOSTEN: € 565,-

ANMELDUNG: QR-Code scannen oder unter www.ooe.bauakademie.at





BESPRECHUNGS- & VERHANDLUNGSTECHNIK FÜR BAULEITER

Wie aus Zeitfressern nützliche Instrumente werden

Für Bauleiter besteht ein nicht unerheblicher Teil ihrer Arbeitszeit aus Besprechungen und Verhandlungen. Für viele dieser Besprechungen ist symptomatisch, dass trotz vieler Teilnehmer und sehr langer Besprechungsdauer am Ende wenig herauskommt. **Das ist Verschwendung.** Wie das vermie-

den werden kann, wird Ihnen in diesem Seminar vermittelt. Sie lernen, wie Sie selbst Besprechungen besser leiten oder auch als Teilnehmer, z. B. an regelmäßigen Bausitzungen mit den Bauherren, bessere Ergebnisse erzielen und dabei kostbare Arbeitszeit sparen.

INHALTE // 9 Lehreinheiten

EFFIZIENTE BESPRECHUNGSTECHNIK

- » Grundlagen und Organisation von Besprechungen
- » Besprechungen mit dem Polier, dem Auftraggeber, Nachunternehmern und Planern
- » Interne Besprechungen im Bauunternehmen

PROBLEMLÖSUNGSTECHNIK

- » In 7 Schritten Probleme und Aufgaben aus dem Baustellenalltag lösen

ERFOLGREICHE VERHANDLUNGSFÜHRUNG

- » Grundlagen der Verhandlungsführung
- » Akquisitionsgespräch
- » Auftrags- und Nachtragsverhandlungen
- » Typische Gesprächssituationen
- » Einwandbehandlung

ZIELE

Besprechungen sind Bestandteil des Arbeitsalltags und aus unterschiedlichsten Gründen notwendig. Ganz besonders bei Bauprojekten sind Besprechungen wegen der großen Zahl Beteiligten unabdingbar. Damit werden die Aktivitäten sämtlicher Beteiligten koordiniert und das Projekt zielgerichtet gesteuert. Die Teilnehmer erkennen, dass Besprechungen ein wichtiges Führungsinstrument sind, mit dem sie ihre Baustellen aktiv steuern. Aktiv steuern heißt, sie haben die Baustelle fest in der Hand und werden nicht mehr von den anderen Baustellenbeteiligten fremdgesteuert.

Die Teilnehmer erhalten praktische Hilfsmittel und erlernen Techniken, um Besprechungen und Verhandlungen effizienter und erfolgreicher zu führen. Sie lernen auch, komplexe Probleme und Aufgaben mit anderen besser und leichter zu lösen.

ZIELGRUPPE

- » Mit der Bauleitung bzw. Baustellenorganisation beauftragte Mitarbeiter

VORTRAGENDER

Dipl.-Ing. Wolfgang Koczelniak
Koczelniak Consulting, seit 40 Jahren in der Baubranche, selbstständiger Unternehmensberater mit Schwerpunkt Führungskräfteentwicklung, Optimierung des Baustellenmanagements, kontinuierlicher Verbesserungs-Prozess, ...



ECKDATEN

TERMIN: 12.02.2025
ZEIT: Mi 08.00–16.00 Uhr
KURSNR.: 40436014
KOSTEN: € 565,-

ANMELDUNG: QR-Code scannen oder unter www.ooe.bauakademie.at





BAULOGISTIKPLANUNG

NEU!

Um eine nachhaltige Projektplanung und Bauausführung zu ermöglichen, ist es wichtig die einzelnen Prozesse auf den Baustellen frühzeitig zu steuern. Dieser Umstand wird nicht nur in großen Projekten mit einer Umweltverträglichkeitsprüfung (UVP), sondern auch bei jeder Kleinbaustelle von größerer Bedeutung. Um dies zu ermöglichen, ist eine vorausschauende Baulogistik bereits in frühen Projektstadien notwendig. In nachhaltigen Projekten mit einer Baustel-

lenlogistikplanung werden bereits in frühen Projektstadien die dafür notwendigen Prozesse mitbetrachtet und in groben Zügen geplant. Dies geschieht über kennzahlenbasierte Annahmen und diversen Abstimmungen mit allen Beteiligten. In weiterer Folge werden die geplanten Maßnahmen in einer „operativen Baustellenlogistik“ umgesetzt, verfeinert und den tatsächlichen Gegebenheiten angepasst.

INHALTE // 20 Lehreinheiten

BAULOGISTIKPLANUNG

Baulogistikplanung als Voraussetzung zum Nachhaltigen Bauen.

- » Grundlagen für die Ermittlung der zu erwartenden Arbeiterzahlen
- » Grundlagen für die Ermittlung der zu erwartenden Materialversorgungen und Entsorgungen
- » Grundlagen zur Ermittlung der zu erwartenden LKW-Aufkommen
- » Grundlagen über notwendige Lager- und Logistikflächen
- » Grundlagen über notwendige Baustelleneinrichtungen
- » Grundlagen für Zutritt Konzepte & Sicherheitskonzepte
- » Erstellung von Kostengrundlagen einzelner Maßnahmen, als Entscheidungsgrundlage für den AG

OPERATIVE BAULOGISTIK

Grundlagen für die an Tag 1 erlernten Maßnahmen in der Umsetzung auf der Baustelle. Erlernen von Steuerungsmaßnahmen direkt auf der Baustelle. Planung einer Baulogistikplanung in Kleingruppen anhand eines Beispielprojektes inklusive Erläuterungen und Diskussion.

ZIELE

Frühzeitiges Erkennen, Planen, Steuern und Umsetzen von Logistikprozessen auf der Baustelle.

ZIELGRUPPE

- » Planer, Planungskoordinatoren
- » Poliere, Projektleiter, Bauleiter
- » Örtliche Bauaufsicht, Baustellenkoordinatoren

VORTRAGENDER

Ing. Roman Kaup
Geschäftsführender Gesellschafter
Mauerhofer Consulting GmbH



ECKDATEN

TERMIN: 20.03.–21.03.2025
ZEIT: Do, Fr 08.00–17.00 Uhr
KURSNR.: 40608014
KOSTEN: € 890,-
ANMELDUNG: QR-Code scannen oder unter www.ooe.bauakademie.at



NEU: DIE ROLLBEWEHRUNG

- Wesentlich kürzere Verlegezeit pro Bauteil
- Vorgegebene Teilung wird 100 % eingehalten
- Einfache Verlegung
- Optimale Kostenkontrolle



WIR FREUEN UNS, FÜR SIE IN GANZ ÖSTERREICH TÄTIG ZU WERDEN.

BETON-STAHL-ZENTRUM, A-4310 Mauthausen, Gewerbestraße 3. T: 0043 7238 30250, E: office@betonstahl.at, W: www.betonstahl.at



ARBEITSVORBEREITUNG & LEAN MANAGEMENT

Lean Management: Effizienz durch Arbeitsvorbereitung steigern

Wechselnde Voraussetzungen bei jedem neuen Bauprojekt und der stetig vorhandene Kostendruck in der Bauwirtschaft erfordern unter anderem großes Augenmerk auf die Arbeitsvorbereitung. Oftmals wird jedoch diesem Thema zu wenig Aufmerksamkeit gewidmet. Gründe dafür sind vielfach mangelndes Bewusstsein oder fehlende Personalressourcen. Dabei schlummern in diesem Thema viele ökonomische Potenziale, die einfach behoben werden können.

Mit dem Lean Management ist ein zusätzlicher Impuls in die Bauwirtschaft eingeflossen, der dem Thema Zeit- und Ressourcenmanagement eine neue Renaissance ermöglicht hat. In diesem Seminar werden Ihnen in zwei Tagen die Vorteile von einer ordentlichen Arbeitsvorbereitung bzw. eine Vertiefung Ihres Wissens geboten. Zusätzlich werden die Themen mit interaktiven Gruppenarbeiten für eine nachhaltige Wissensvermittlung abgerundet.

INHALTE // 18 Lehreinheiten

- » Einleitung – Ökonomische Optimierungspotenziale für Bauvorhaben
- » Grundlagen in der Arbeitsvorbereitung
- » Grundsätze zur Ermittlung von Leistungs- und Aufwandswerten
- » Arbeitskalkulation und Kosten-Controlling
- » Praktische Übungen zum Thema Arbeitskalkulation
- » Grundsätze der Zeit- und Ressourcenplanung
- » Entwicklung vom Lean Management zu Lean Construction
- » Eliminierung von Verschwendung
- » Praktische Übungen zum Thema Lean Management

ZIELE

Am Ende der zwei Tage ist Ihr Wissen zum Thema Arbeitsvorbereitung aufgefrischt und vertieft. Sie werden eine höhere Sensibilität für ökonomische Optimierungsthemen aufweisen und die Grundlagen für Lean Construction beherrschen.

ZIELGRUPPE

- » Auftraggeber und Auftragnehmer, Projektleiter, Bauleiter, Techniker und Poliere

VORTRAGENDER

Bmstr. Ing. Martin Stopfer
Zertifizierter Lean Manager, Lektor und Leiter Bauherrenmanagement am FH Campus Wien. Geschäftsführer der Lean Baumanagement GmbH und Buchautor mit 30 Jahren Erfahrung im Projektmanagement, Bau- und Baunebengewerbe als Mediator, Coach und Organisationsentwickler



ECKDATEN

TERMIN: 07.–08.04.2025
ZEIT: Mo, Di 08.30–16.30 Uhr
KURSNR.: 40666014
KOSTEN: € 890,-

ANMELDUNG: QR-Code scannen oder unter www.ooe.bauakademie.at





AUSSCHREIBUNG, ANGEBOT & VERGABE FÜR BAULEITER

Ein Bauleiter muss die Formen und die rechtlichen Hintergründe von Ausschreibungen, der Angebotslegung und der

Vergabekriterien kennen!

INHALTE // 27 Lehreinheiten

- » Unterschiede zwischen öffentlichen GU-, SUB- und KSchG-Ausschreibungen
- » Unterschiede zwischen vom AN und vom AG verfassten Ausschreibungen
- » Auswahl-, Beurteilungs-, Eignungs- & Zuschlagskriterien
- » Arten der Vergabeverfahren, Auswahl und Anwendung, Anforderungen an die Ausschreibung
- » Bestimmungen über „Das Angebot“ – was hat der Bieter zu beachten
- » Ausscheiden von Angeboten
- » Relevante ÖNORMEN (B 2110, B 2118)
- » Einschlägige EDV-Kenntnisse

ZIELGRUPPE

- » Bauleiter, Techniker

VORTRAGENDE

- » Dr. Sebastian Wiese
Rechtsanwalt
- » Bmstr. Dipl.-Ing. Markus Gmoser
allgemein beedeter gerichtlich zertifizierter Sachverständiger, Baubetriebswirtschaft bei Swietelsky AG
- » Dipl.-Ing. Johann Aichinger
allgemein beedeter gerichtlich zertifizierter Sachverständiger, Baubetriebswirtschaft bei Swietelsky AG



ECKDATEN

TERMIN: 13.–15.01.2025
ZEIT: Mo–Mi 08.00–16.00 Uhr
KURSNR.: 40403014
KOSTEN: € 1.155,-
ANMELDUNG: QR-Code scannen oder unter www.ooe.bauakademie.at



ARBEITSVORBEREITUNG & TERMINPLANUNG

Die Arbeitsvorbereitung sowie Terminplanung ist von wesentlicher Bedeutung für eine möglichst reibungslose und effiziente Baustellenabwicklung. In diesem Kurs werden Ihnen die

notwendigen Inhalte dafür vorgestellt und in konkreten Beispielen werden diese praxisnah in der Anwendung ausgeführt.

INHALTE // 9 Lehreinheiten

- » Aufgaben sowie Kosten & Nutzen der Arbeitsvorbereitung
- » Bewertung und Auswahl von Fertigungsverfahren
- » Baustelleneinrichtung und Baustellenlogistik
- » Anforderungen der Arbeitssicherheit im Zuge der Arbeitsvorbereitung
- » Ressourcenplanung (Personal, Geräte, Materialien)
- » Ablaufplanung im Baubetrieb & Organisation des Bauablaufs
- » Arbeitskalkulation; Berichtswesen & Controlling
- » Folgen einer mangelhaften Arbeitsvorbereitung und Möglichkeiten zur Gegensteuerung
- » Bearbeitung von ausgewählten Praxisbeispielen

ZIELE

Die Teilnehmer erlernen und erarbeiten in diesem Kurs anhand von Praxisbeispielen die notwendigen Kenntnisse für die Planung des optimalen Ressourceneinsatzes für unterschiedliche Bauprojekte.

ZIELGRUPPE

- » Auftraggeber und Auftragnehmer, Projektleiter, Bauleiter, Techniker und Poliere

VORTRAGENDER

Dipl.-Ing. Dr. techn. Arthur Schönwälder
 Projektleiter in der Swietelsky Baugesellschaft m.b.H.



ECKDATEN

TERMIN: 31.03.2025
ZEIT: Mo 08.30–16.30 Uhr
KURSNR.: 40458014
KOSTEN: € 495,- (–20 % Frühbucher-Bonus bei Anmeldung bis 13.02.2025)
ANMELDUNG: QR-Code scannen oder unter www.ooe.bauakademie.at

Frühbucher-Bonus





TOP BAULEITUNG: PROJEKTMANAGEMENT

Bauen bedeutet komplexe Aufgaben professionell, wirtschaftlich und innerhalb vorgegebener Zeit zu meistern. Je nach Größenordnung und Komplexität des Bauvorhabens sind unterschiedliche Maßnahmen hinsichtlich Organisation und Ablauf zu treffen, um die Kundenzufriedenheit und den Bau-

stellenerfolg sicherzustellen. Dazu zählen u.a. das Verständnis und die Anwendung von professionellem Projektmanagement. Der Projektablauf beinhaltet u. a. die Gestaltung des Projektstarts und der Projektplanung, das Projektcontrolling, den Umgang mit Projektkrisen sowie den Projektabschluss.

INHALTE // 27 Lehreinheiten

ÜBERBLICK PROJEKTMANAGEMENT IM BAUWESEN

PROJEKTMANAGEMENTMETHODEN ZU

- » Projektkontext und Projektorganisation
- » Projektleistungsplanung
- » Projektterminplanung
- » Projektressourcenplanung
- » Projektkostenplanung
- » Projektrisiken

PRAXISORIENTIERTE WERKZEUGE UND TIPPS FÜR DIE PRAXIS

RECHTLICHE PROJEKTABWICKLUNG

- » Grundlagen (allgemeine Staatslehre)
- » Der Werkvertrag als ein Rechtsgeschäft
- » Der Rechtsrahmen für die Errichtung eines Bauwerks
- » Zuordnung von begleitenden Rechtsinstituten
- » Bundesvergabegesetz
- » Überblick wesentlicher Vertrags-Normen

ZIELE

Durch dieses Modul steigern Sie Ihre Kompetenz, um Projekte zu managen und zu steuern. Sie wissen über die Grundlagen des Projektmanagements Bescheid und können die Methoden und Werkzeuge in der Praxis anwenden. Damit wird die Produktivität erhöht, unnötige Kosten und Zeit gespart und der wirtschaftliche Erfolg der Baustellen gesteigert.

ZIELGRUPPE

- » Mit der Bauleitung bzw. Baustellenorganisation beauftragte Mitarbeiter.

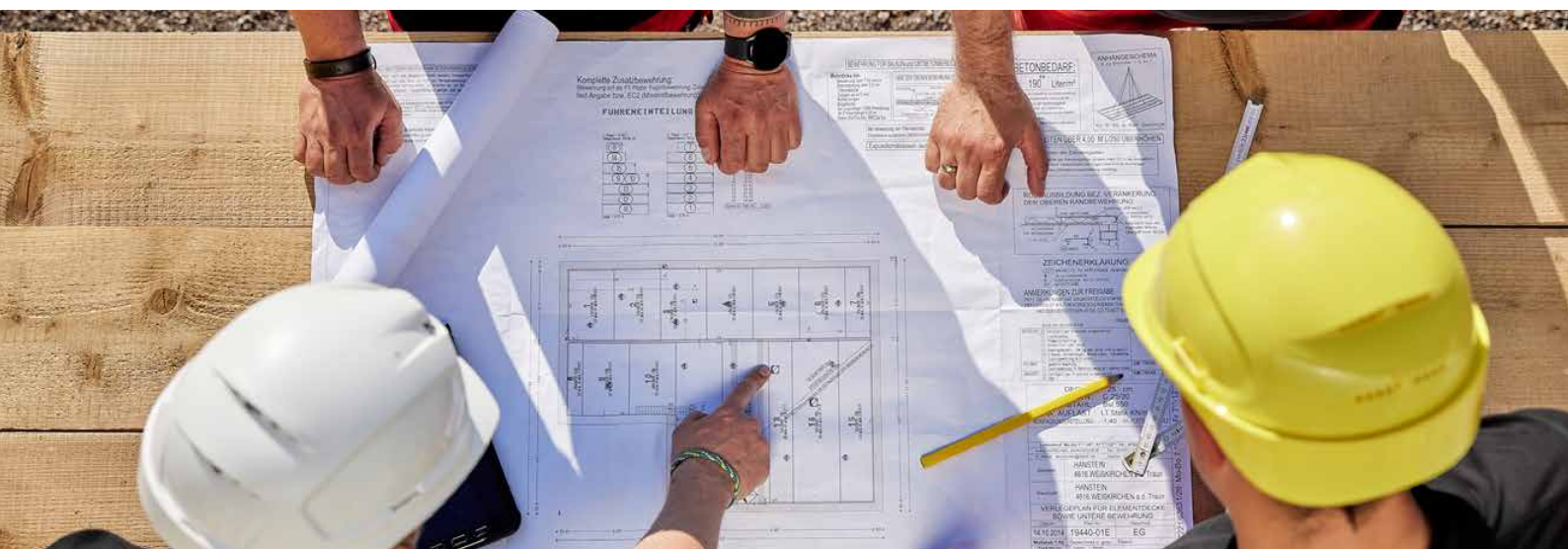
VORTRAGENDE

- » Mag. DDipl.-Ing. Dr. Gottfried Mauerhofer
Professor für Baumanagement am Institut für Baubetrieb und Bauwirtschaft an der TU Graz
- » Ing. Mag. Gerold Theis
Leitender Bauingenieur, Sachverständiger



ECKDATEN

TERMIN: 20.–22.01.2025
ZEIT: Mo–Mi 08.00–16.00 Uhr
KURSNR.: 40406014
KOSTEN: € 1.155,-
ANMELDUNG: QR-Code scannen oder unter www.ooe.bauakademie.at





AUFMASS, ABRECHNUNG & NACHTRAGSMANAGEMENT

INHALTE // 18 Lehreinheiten

- » Was ist bei Aufmaßen zu berücksichtigen bzw. zu unterscheiden?
- » Durchführung der Abrechnung unter Berücksichtigung der ÖNORMEN bzw. Vertragsbestimmungen für die einzelnen Gewerke
- » Kriterien und Vorschriften bei Abschlags-, Teilschluss- und Schluss-Rechnungen
- » Prüffristen, Zahlungsfristen, Verzugszinsen, Haft und Deckungsrücklässe, Bankbürgschaften und Sicherstellungsmittel
- » Dokumentation von Abweichungen vom Bau-Soll als Grundlage von Mehrkostenforderungen
- » Verhandeln von Mehrkosten, im Falle der Nichteinigung unter Berücksichtigung der Mediation, eines Schiedsgerichtes oder eines ordentlichen Gerichtes
- » Erfahren Sie, wie Sie die erbrachten Leistungen richtig dokumentieren.
- » Digitale Aufmaßerstellung

ZIELGRUPPE

- » Bauleiter, Techniker

VORTRAGENDE

- » Dipl.-Ing. Johann Aichinger
allgemein beeideter gerichtlich zertifizierter Sachverständiger, Baubetriebswirtschaft bei Swietelsky AG
- » Bmstr. Dipl.-Ing. Markus Gmoser
allgemein beeideter gerichtlich zertifizierter Sachverständiger, Baubetriebswirtschaft bei Swietelsky AG



ECKDATEN

TERMIN: 01.-02.04.2025
ZEIT: Di, Mi 08.00–16.00 Uhr
KURSNR.: 40410014
KOSTEN: € 890,-
ANMELDUNG: QR-Code scannen oder unter www.ooe.bauakademie.at



Reindl
Arbeitskleidung & Arbeitsschutzartikel



STRETCH

kostengünstig und funktionell

line

« in 3 Farben erhältlich

« auch als Damenmodelle

« hoher Tragekomfort

Kombiniert mit ACTIVE Funktionsshirts & Polos

Herren T-Shirt - Art.Nr.: 69902

Damen T-Shirt - Art. Nr.: 69903

Poloshirt Unisex - Art. Nr.: 69909

in vielen Farben, schnell trocknend
ideal für viel Bewegung



« Mehr Infos auf:

www.reindl.at/STRETCH-Line



BAUSTELLENABRECHNUNG

Tipps zu strittigen Themen

Die Abrechnung vertragsgemäß erbrachter Leistungen führt die Bauprojektbeteiligten trotz umfangreicher Leistungsverzeichnisse, Normen und Richtlinien häufig zu gegensätzlichen Standpunkten. Widersprüche, fehlende Definitionen oder Unklarheiten bei der Umsetzung von allgemeinen For-

mulierungen auf den Einzelfall führen häufig zu verspäteten Zahlungsflüssen und Abweichungen der prognostizierten Zahlungsläufe. Profitieren Sie von Erfahrungen und Lösungen aus der Praxis, um Ihre Baumaßnahme rasch und diskussionsfrei abrechnen zu können.

INHALTE // 9 Lehreinheiten

ABSCHLAGSRECHNUNG

- » Was ist für die Legung einer ordentlichen Rechnung zu beachten?
- » Welche Folgen hat eine nicht vertragskonforme Rechnungslegung?

INHALT DER ABSCHLAGSRECHNUNG

- » Was muss ich wann abrechnen, was darf ich wann abrechnen, insbesondere bei nicht fertiggestellten Leistungen?
- » Was berücksichtigt der Deckungsrücklass?
- » Abschlagszahlung mittels Abschlagsrechnung vs. Zahlungsplan.

RECHNUNGSLEGUNG NACH ÖNORM B 2110

- » Was ist bei der Ermittlung von Aufmaß und Ausmaß zu berücksichtigen?
- » Welche Bestimmungen ergeben sich aus den einschlägigen Werkvertragsnormen B 22xx?
- » Welche Maße sind abzuziehen, welche nicht?
- » Welche Maße werden mit einem Faktor >1 festgestellt?

VERRECHNUNG VON MEHR- ODER MINDERKOSTENFORDERUNGEN (MKF)

- » Wann sind MKF zu verrechnen?
- » Wann sind nicht beauftragte MKF zu vergüten?
- » Wann sind zusätzliche Bauzinsen oder Verzugszinsen bei MKF fällig?

SCHLUSSRECHNUNG

- » Wann verfristet eine in der Schlussrechnung nicht geforderte Leistung?
- » Wie erfolgt die Schlussrechnungsprüfung?
- » Was tun, wenn der Zahlungseingang nach 60 Tagen nicht erfolgt?

PRÜFFÄHIGKEIT VON RECHNUNGEN

- » Wann ist eine Rechnung prüffähig?
- » Was sind die Folgen einer mangelhaften Rechnung?
- » Welche Folgen haben Fehler in der Rechnungslegung auf die Fälligkeit des Entgelts?

ZAHLUNGSZIEL

- » Wie kommt der AN möglichst schnell zu seinem Geld?
- » Wie wehrt man sich gegen verschleppte Zahlungen durch die Auftraggeber?

ZIELE

Die Teilnehmer erfahren Tipps und Tricks zu strittigen Themen der Bauabrechnung. Zugleich sind die Teilnehmer eingeladen, persönliche Beispiele widersprüchlicher Auslegungen zu unklaren Bestimmungen gemeinsam zu erörtern und anschließend erfolgreiche Lösungsstrategien zu erarbeiten.

ZIELGRUPPE

- » Abrechnungstechniker, Bauleiter, Baukaufleute, Örtliche Bauaufsicht, Projektsteuerung, Planer, Architekten

VORTRAGENDER

Dominik Khaur, MBA
Geschäftsführer BBBK, Member der ARGE42



ECKDATEN

TERMIN: 03.04.2025
ZEIT: Do 09.00–17.00 Uhr
KURSNR.: 40489014
KOSTEN: € 495,- (–20 % Frühbucher-Bonus bei Anmeldung bis 16.02.2025)

ANMELDUNG: QR-Code scannen oder unter www.ooe.bauakademie.at

Frühbucher-
Bonus





BAUSTELLENCONTROLLING

Arbeitskalkulation und Bauerfolgsrechnung

Eine ausgewogene Vermittlung von theoretischen Grundlagen und Praxisbeispielen soll den Teilnehmern das notwendige

Rüstzeug zum selbstständigen Baustellen-Controlling geben.

INHALTE // 9 Lehreinheiten

GRUNDLAGEN DER KALKULATION

- » ÖNORM B 2061 – K-Blätter
- » Begriffe (Kosten, Preis, Zuschlag, Erlös, Budget, Prognosemenge)
- » Phasen der Kalkulation (Unterschiede Nullkalkulation, Auftragskalkulation und Arbeitskalkulation)
- » Vertragsrisiken und Chancen erkennen

ARBEITSKALKULATION

- » Ablauf, Nutzen und Zweck der Arbeitskalkulation bzw. des Baustellencontrollings
- » Überleitung der Auftragskalkulation zur Arbeitskalkulation
- » Einarbeitung Materialeinkauf und Subvergaben
- » Definition und Ausarbeitung von LV-, Prognose-, Leistungs- und Rechnungsmengen
- » Kosten Soll/Ist – Vergleich
- » Stundencontrolling inkl. BAS (Bauarbeiterschlüssel) und Leistungsvorgaben an Polier und Mannschaft

BAUZEITPLAN

- » GANTT – Diagramm, Terminverfolgung
- » Vorschau Ressourcenplanung
- » Kosten- und Erlösvorschau

BAUERFOLGSRECHNUNG

- » Ertrags- und Aufwandsabgrenzung, Ergebnisprognose
- » Proaktive Steuerung der Baustelle

PRAXISBEISPIELE

ZIELE

- » Erkennen von Problembereichen
- » Steuerung durch Baustellen-Controlling
- » Prognose Baustellenergebnis

ZIELGRUPPE

- » Bauaufleute, Kalkulatoren
- » Bauleiter, Baumeister

VORTRAGENDE

- » DDipl.-Ing. Dr. Ümit Kisin, MLS
HABAU Hoch- und Tiefbau GmbH
- » Ing. Michael Kreuzhofer
HABAU Hoch- und Tiefbau GmbH



ECKDATEN

TERMIN: 27.11.2024
ZEIT: Mi 08.00–16.00 Uhr
KURSNR.: 40640014
KOSTEN: € 495,- (–20 % Frühbucher-Bonus bei Anmeldung bis 12.10.2024)
ANMELDUNG: QR-Code scannen oder unter www.ooe.bauakademie.at

**Frühbucher-
Bonus**





MEHRKOSTENFORDERUNGEN

Mehrkostenforderungen bei gestörten Bauabläufen – Praxisbeispiele

INHALTE // 9 Lehreinheiten

- » Begriffsbestimmungen (Leistungsabweichungen, Leistungsumfang, Leistungsziel, etc.)
- » Ursachen von Leistungsabweichungen
- » Bedeutung der Ur-Kalkulation, Nachweisführung von Mehrkostenforderung
- » Korrekte Vorgehensweise zu Vertragsanpassungen lt. ÖNORM B 2110/2118
- » Produktivitätsverluste durch z. B. entfallene Einarbeitungseffekte, nicht optimale Partiestärken, verlängerte tägl. Arbeitszeit, etc.
- » Praxisbeispiele (Festigung der theoretischen durch praktische Anwendungsbeispiele – z. B. gestörte Bauabläufe durch Planlieferverzögerungen, durch verspäteten Baubeginn, etc.)

ZIELE

Nach dem theoretischen Grundlagen-Überblick werden Sie anschließend in die Lage versetzt, selbstständig die Ursachen von gestörten Bauabläufen zu erkennen, eine Mehrkostenforderung dem Grunde nach richtig anzumelden, die

Störungen sauber zu dokumentieren und anschließend eine Mehrkostenforderung der Höhe nach schlüssig auf vertraglich-bauwirtschaftlicher Grundlage auszuarbeiten.

ZIELGRUPPE

- » Baumeister, Holzbaumeister, Bauunternehmer, Bauleiter

VORTRAGENDER

Dipl.-Ing. Johann Aichinger
Baubetriebswirtschaft bei Swietelsky AG



ECKDATEN

TERMIN: 01.04.2025
ZEIT: Di 08.00–16.00 Uhr
KURSNR.: 40439014
KOSTEN: € 495,- (-20 % Frühbucher-Bonus bei Anmeldung bis 14.02.2025)
ANMELDUNG: QR-Code scannen oder unter www.ooe.bauakademie.at

Frühbucher-Bonus



Innovation & Nachhaltigkeit haben ein Zuhause: Ihre Heimat.



GRASPOINTNER
Sustainable innovation.

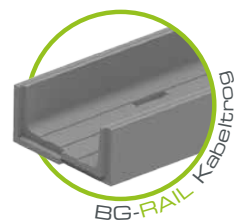
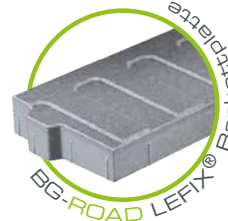
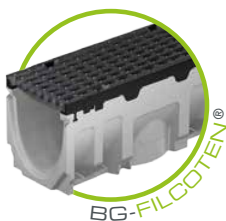
Made in Oberwang: Spitzen-Technologie für Entwässerung, Bahn- und Straßenbau.

Seit über 60 Jahren steht BG-Graspointner aus Oberwang für innovative Produkte – und das weltweit. Unsere Entwässerungssysteme, Bahnbau-Regelteile und Verkehrssysteme sorgen für trockene, sichere Straßen und eine effiziente Kabelverlegung bei Bahntrassen.

Bewirb dich jetzt!



bg-graspointner.com/karriere



BG-Graspointner GmbH | Gessenschwandt 39, 4882 Oberwang
Tel.: 06233/8900-0 | E-Mail: office@bg-graspointner.com

Oberösterreich

bg-graspointner.com



WORKSHOP: MEHRKOSTENFORDERUNG IN DER PRAXIS

Mehrkostenforderungen in der Praxis abwickeln

In diesem Workshop wird das bereits vorhandene theoretische Wissen über den Umgang mit Leistungsabweichungen und die Abwicklung der Vertragsanpassung (MKF) anhand von Praxisbeispielen gefestigt. Im Vordergrund stehen Gruppenarbeiten,

Diskussionen und der Erfahrungsaustausch zwischen den Teilnehmern sowie dem Leiter des Workshops. Abgerundet wird der Workshop mit Verhandlungen, wie sie in der Praxis laufend vorkommen. Das Seminar ist mit max. 12 Personen begrenzt!

INHALTE // 9 Lehreinheiten

- » Erarbeitung der Kausalkette bei gestörten Bauabläufen (Ursache – Folge – Auswirkung)
- » Erkennen von Ursachen für Leistungsabweichungen
- » Einhaltung der Mitteilungspflichten (Diskussion)
- » Ermittlung der Höhe nach
- » Konstruktives Verhandeln einer Mehrkostenforderung unter dem Geiste der kooperativen Projektabwicklung

ZIELE

Ziel dieses Seminars ist es, Leistungsabweichungen in der Praxis identifizieren zu können und die daraus resultierenden Vertragsanpassungen (Entgelt/Zeit) erfolgreich durchsetzen zu können.

ZIELGRUPPE

- » Baumeister, Holzbaumeister, Bauunternehmer, Bauleiter, Projektleiter, Architekten mit Vorkenntnissen in der Abwicklung von Mehrkostenforderung

VORTRAGENDER

Dipl.-Ing. Johann Aichinger
Allgemein beeideter und gerichtlich zertifizierter Sachverständiger, Baubetriebswirtschaft bei Swietelsky AG



ECKDATEN

TERMIN: 13.03.2025
ZEIT: Di 08.00–16.00 Uhr
KURSNR.: 40463014
KOSTEN: € 495,-
ANMELDUNG: QR-Code scannen oder unter www.ooe.bauakademie.at



Relax – and take it easy!



quick drink

Wir bringen Genuss aus dem Automaten auch zu Ihnen!

Heißgetränke-, Kaltgetränke- und Snackautomaten

Saubere Qualität zum fairen Preis
24 Stunden - tagtäglich
Alles aus einer Hand

quick drink
Quick-Drink & Snack GmbH
Pummerinplatz 3
A 4480 Sankt Florian
Tel.: 07224 / 80345, Fax-DW: 45
office@quick-drink.at

Rufen Sie uns gleich an,
wir beraten Sie gerne!
Tel.: 0676 / 84 83 61 50

www.quick-drink.at



Anmeldung

E-Mail: kurse@ooe.bauakademie.at // Fax: 0732 / 24 59 28-21

Oder einfach
QR-Code
scannen:



Ich melde mich verbindlich an für:

Titel der Veranstaltung

Kursnummer

Vor- und Zuname

Geburtsdatum

Straße / Hausnummer

Postleitzahl / Wohnort

E-Mail (privat)

Telefon

Firma (nur ausfüllen, wenn Firma Rechnung zahlt)

Rechnung senden an:

Privatadresse

Firmenadresse

Firmenadresse, Postleitzahl, Ort

E-Mail (Firma)

Telefon (Firma)

ZIMMERRESERVIERUNG IM BAUAKADEMIE LACHSTATTHOF



NEIN

JA, Einzelzimmer im Hotel mit Frühstück

JA, Mehrbett-Studiozimmer mit Frühstück

Datum Anreise

Datum Abreise

Ort, Datum, Unterschrift

Zahlungs-/Stornobedingungen:

Es gelten die AGB der BAUAKademie BWZ OÖ und das Widerrufsrecht gemäß KSchG und FAGG. Die Teilnahmegebühren sind im Sinne des Umsatzsteuergesetzes 1994 MwSt.-frei. Anmelderücktritt: Nur schriftlich, kostenlos bis 14 Tage vor Seminarbeginn, 50 % der Kurskosten bis Seminarbeginn, 100 % der Kurskosten ab dem Seminartag. Download unter www.ooe.bauakademie.at SERVICE!



ZAB ZUKUNFTSAGENTUR BAU



DIE NEUE DIGITALE WISSENSPLATTFORM für die Bauwirtschaft.

- » Bauforschung & Zukunftsthemen
- » Digitalisierung & Innovation
- » Bildung & Kommunikation

www.zukunft-bau.at



**ZUKUNFTS
AGENTUR
BAU**

BAUakademie BWZ OÖ

Lachstatt 41
4221 Steyregg

☎ +43 (0) 732 // 24 59 28-0
☎ +43 (0) 732 // 24 59 28-21
✉ office@ooe.bauakademie.at

www.ooe.bauakademie.at

www.bwz.at

ZVR: 957033939

BAU **to**
WISSENS **the**
ZENTRUM **top**



BAUakademie Oberösterreich

Hinweis im Sinne des Gleichbehandlungsgesetzes

Im Sinne einer leichteren Lesbarkeit sind die verwendeten Begriffe, Bezeichnungen und Funktionstitel häufig nur in einer geschlechts-spezifischen Formulierung ausgeführt. Selbstverständlich stehen alle Veranstaltungen beiden Geschlechtern gleichermaßen offen.

Impressum:

Herausgeber BAUakademie BWZ OÖ // Für den Inhalt verantwortlich: Harald Kopecek, MBA // Fotos: Shutterstock, Gregor Hartl, Werner Streitfelder, Adobe Stock // Druck: 09/2024 // Alle Rechte vorbehalten. Änderungen vorbehalten. ZVR: 957033939

Weitere Informationen online unter:

www.ooe.bauakademie.at // www.bau-lehre.at // www.lachstatthof.at // www.zukunft-bau.at // www.mba-bauw.at // www.msc-bim.at
www.jobsambau.at // www.e-baulehre.at // www.baumeister-oberoesterreich.at // www.werkmeister-oberoesterreich.at



BAUakademie
BAU-Lehre



BAUakademie
Lachstatthof



ZUKUNFTS
AGENTUR
BAU



BAUakademie
Studiengänge



E-BAULEHRE

JOBS AM BAU

