

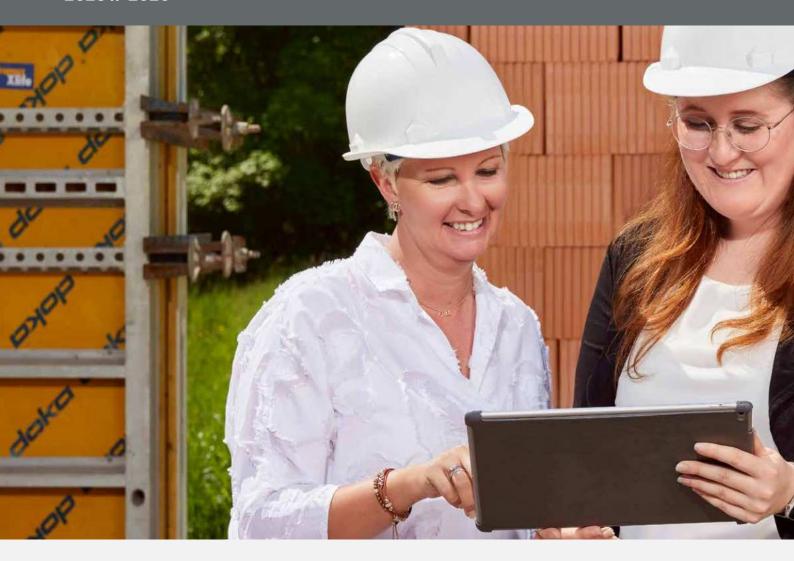
# Baubetrieb und Management

# Top Weiterbildungen

- » für Fachkräfte
- » für die Ausführung

# Baubetrieb // Management

2025 // 2026



# BAUBETRIEB & MANAGEMENT

<b>&gt;&gt;</b>	LEHRGANG: PRODUKTIVITÄT AM BAU NEU	Seite 04
<b>&gt;&gt;</b>	NACHHALTIGE PROBLEM- & KONFLIKTLÖSUNG AM BAU	Seite 05
<b>&gt;&gt;</b>	PRAKTISCHES BAUSTELLENMANAGEMENT FÜR BAULEITER	Seite 06
<b>&gt;&gt;</b>	ZEITMANAGEMENT: PRAKTISCHE HILFEN FÜR BAULEITER	Seite 07
<b>&gt;&gt;</b>	BESPRECHUNGS- & VERHANDLUNGSTECHNIK FÜR BAULEITER	Seite 08
<b>&gt;&gt;</b>	NOCH BESSER VERKAUFEN – VERKAUFSTRAINING FÜR BAU-PROFIS NEU	Seite 09
<b>&gt;&gt;</b>	KI-GRUNDWISSEN NEU	Seite 10
<b>&gt;&gt;</b>	KI-FÜHRERSCHEIN FÜR DIE BAUWIRTSCHAFT NEU // WEBINAR	Seite 11
<b>&gt;&gt;</b>	ERFOLGREICHER IM BAUUNTERNEHMEN DURCH KI NEU	Seite 11
<b>&gt;&gt;</b>	UMSATZCONTROLLING UND -STEUERUNG NEU	Seite 12
<b>&gt;&gt;</b>	GRUNDLAGENLEHRGANG LEAN-MANAGEMENT I. D. BAUBRANCHE NEU	Seite 12
<b>&gt;&gt;</b>	LEAN-ANSÄTZE EXPLIZIT FÜR POLIERE NEU	Seite 13
>>	ARBEITSVORBEREITUNG & LEAN MANAGEMENT	Seite 14





AUSSCHREIBUNG, ANGEBUT & VERGABE FUR BAULETTER	Seite 15
ARBEITSVORBEREITUNG & TERMINPLANUNG	Seite 15
PROJEKTMANAGEMENT FÜR DIE BAULEITUNG	Seite 16
AUFMASS, ABRECHNUNG & NACHTRAGSMANAGEMENT	Seite 17
BERICHTSWESEN & DOKUMENTATION FÜR DIE BAULEITUNG NEU	Seite 17
PROZESSE VERSTEHEN, IT GEZIELT EINSETZEN NEU	Seite 18
BAULOGISTIKPLANUNG NEU	Seite 19
BAUSTELLENABRECHNUNG – TIPPS ZU STRITTIGEN THEMEN	Seite 20
SCHALUNGSBAU NEU	Seite 21
MEHRKOSTENFORDERUNGEN	
MKF bei gestörten Bauabläufen – Praxisbeispiele	Seite 22
WORKSHOP: MEHRKOSTENFORDERUNG IN DER PRAXIS	Seite 23
RISIKO & FEHLERMANAGEMENT BEI BAUPROJEKTEN NEU	Seite 24
	ARBEITSVORBEREITUNG & TERMINPLANUNG  PROJEKTMANAGEMENT FÜR DIE BAULEITUNG  AUFMASS, ABRECHNUNG & NACHTRAGSMANAGEMENT  BERICHTSWESEN & DOKUMENTATION FÜR DIE BAULEITUNG NEU  PROZESSE VERSTEHEN, IT GEZIELT EINSETZEN NEU  BAULOGISTIKPLANUNG NEU  BAUSTELLENABRECHNUNG – TIPPS ZU STRITTIGEN THEMEN  SCHALUNGSBAU NEU  MEHRKOSTENFORDERUNGEN  MKF bei gestörten Bauabläufen – Praxisbeispiele  WORKSHOP: MEHRKOSTENFORDERUNG IN DER PRAXIS



# **LEHRGANG: PRODUKTIVITÄT AM BAU**



Aktuelle gesellschaftliche Entwicklungen wie Digitalisierung, Nachhaltigkeit, Produktivitätssteigerung, Führungskompetenz, usw. werden immer stärker auch an die Baubranche herangetragen. Der Lehrgang "Produktivität am Bau" befähigt die Teilnehmenden dazu, grundlegende Entwicklungen in der Baubranche zu erklären und in ihr tägliches Handeln zu integrieren, um so zur Zukunftsfähigkeit ihrer Unterneh-

men beizutragen. Teilnehmende können Vorschläge für die Verbesserung von Abläufen und Prozessen in der Baubranche erarbeiten, neue Organisationsformen wie Lean Construction erklären und die Voraussetzungen für eine kooperative analoge und digitale Zusammenarbeit in Bauprojekten erklären. Weiters werden Methoden der Selbstreflexion für Baustellenführungskräfte vermittelt.

# INHALTE // 210 Lehreinheiten

#### **BAUPROZESSMANAGEMENT**

- » Grundlagen des Bauprozessmanagements
- » Prozessanalyse und -synthese
- » Projektarbeit Prozessmanagement

#### **LEAN CONSTRUCTION**

- » Grundlagen des Lean Managements in der Baubranche
- » Workshop: Last-Planner-System

# EINFÜHRUNG IN DIGITALE ARBEITSMETHODEN DER BAUBRANCHE

- » Einführung in die Arbeitsmethodik BIM
- » Einsatzmöglichkeiten digitaler Tools und Künstlicher Intelligenz in der Baubranche

#### KOLLABORATION UND KULTUR IN BAUPROJEKTEN

- » Kollaboration und Projektabwicklungen in BIM-Projekten
- » Praxisprojekt Baudokumentation
- » Kooperative Projektabwicklung

#### **ZIELE**

Nach Absolvierung dieses Kurses sind Sie in der Lage, analoge und digitale Bauprozesse hinsichtlich ihrer Effektivität zu analysieren und geeignete Maßnahmen zur Steigerung der Produktivität zu entwickeln. Sie verstehen die Grundlagen der kooperativen, digitalen Zusammenarbeit in Bauprojekten und können den Aufbau sowie die Funktionsweise von Lean Management und des Last Planner Systems für die Steigerung der Produktivität auf Ihren Baustellen nutzen.

#### **ZIELGRUPPE**

- » Fach- & Führungskräfte der Bau- & Immobilienbranche
- Baumeister
- » Bauleiter
- » Bautechniker

#### **VORAUSSETZUNG**

2 Jahre facheinschlägige Praxis in adäquater Position (z. B. Bauleitung)

#### **VORTRAGENDE**

Ein Spezialisten-Team aus dem jeweiligen Fachbereich unter der Kursleitung von Mag. Dr. Erich Kremsmair, MBA





#### **ECKDATEN**

**TERMIN:** 06.03.2026–27.06.2026 **ZEIT:** Do–Sa 08.00–17.00 Uhr,

(Di), Fr 17.00-21.00 Uhr

**KURSNR.**: 40431015 **KOSTEN**: € 5.450,-





# **NACHHALTIGE PROBLEM- & KONFLIKTLÖSUNG AM BAU**

#### Auf jeder Baustelle gibt es Probleme und Konflikte.

Die meisten sind organisatorischer und/oder persönlicher Natur. Die Beteiligten ärgern sich, beschweren sich, wollen etwas ändern und die Situation verbessern. Das funktioniert allerdings meist nur kurzfristig und bringt keine Veränderung.

Resignieren, wie dies nach mehreren erfolglosen Versuchen regelmäßig gemacht wird, ist jedenfalls keine Lösung. Es geht mit persönlicher und sachlicher Vorbereitung auch anders.

#### INHALTE // 9 Lehreinheiten

- Wie und woran erkenne ich, dass es sich um einen problematischen Konflikt handelt?
- » Arten von Konflikten bei Planungen und Projektbesprechungen sowie der täglichen Arbeit auf Baustellen
- » Was kann ich selbst lösen, wofür brauche ich Unterstützung?
- » Welche Konflikte können nur von anderen gelöst werden?
- » Methoden und Werkzeuge zur Konfliktlösung
- » Praxisnahe Übungen anhand konkreter Beispiele
- » Konflikterkennung und Maßnahmenplanung
- » Konfliktmanagement

#### **ZIELE**

Im Seminar erfahren und trainieren Sie Methoden praxisnah anhand konkreter Beispiele, wie Sie Probleme und Konflikte nicht nur kurzfristig, sondern nachhaltig selbst lösen können oder für deren Lösung sorgen können.

#### **ZIELGRUPPE**

» Planer, Planungskoordinatoren, Projektleiter, Bauleiter, Örtliche Bauaufsicht, Baustellenkoordinatoren, Poliere, Vorarbeiter, Werkmeister

#### **VORTRAGENDER**

Dipl.-Ing. Dr. Christian Scholler, MSc

Ziviltechniker, allgemein beeideter und gerichtlich zertifizierter Sachverständiger sowie Unternehmensberater in Gewerbebetrieben: viele Jahre praktische Erfahrung in gewerberechtlichen Verfahren und Problemen, die dabei auftauchen können. Dr. Scholler arbeitet einerseits für Unternehmer als Planer und Koordinator für Einreichprojekte, und andererseits für Behörden, Gerichte und Ministerien als nichtamtlicher Sachverständiger.



Frühbucher-Bonus

**TERMIN:** 16.03.2026

**ZEIT:** Mo 08.30–16.30 Uhr

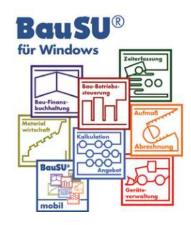
KURSNR.: 40461015

**KOSTEN:** € 520,- (-20 % Frühbucher-Bonus

bei Anmeldung bis 30.01.2026) **ANMELDUNG:** QR-Code scannen oder

unter www.ooe.bauakademie.at







# **Bausoftware Komplettlösung**

modular . prozessorientiert . digital

Wir bieten eine moderne Bausoftware abgestimmt auf ihre Bedürfnisse, stufenweise, bis zur Komplettlösung.

Schicken Sie uns Ihre Anforderung - wir sind der richtige Partner.

www.bau-su.at



# PRAKTISCHES BAUSTELLENMANAGEMENT FÜR BAULEITER

#### Erfolgreichere und reibungslosere Baustellenabwicklung

Zeitgemäßes Baustellenmanagement erschöpft sich nicht mehr darin, Mitarbeiter und Geräte bereitzustellen und den Materialfluss zu organisieren. Vielmehr sind Kosten und Erlöse, Termine und Qualität in jeder Phase der Baustellenabwicklung zielgerichtet zu steuern. Baustellenmanagement erfordert heute höchste Professionalität, weil große Geldsummen bei minimaler Rendite bewegt werden. Das Seminar vermittelt Arbeitsmethoden und Hilfsmittel für die tägliche Baustellenpraxis. Der Lerninhalt wird an den Praxisfällen der Teilnehmer geprüft, die Anwendung erprobt und konkrete Lösungen erarbeitet.

#### // INHALTE // 9 Lehreinheiten

#### **GRUNDLAGEN**

- » Regelkreis für die erfolgreiche Baustellenabwicklung
- » Hauptgeschäftsablauf des Bauunternehmens

#### **ARBEITSVORBEREITUNG**

- » Vom Auftrag bis zur Arbeitsvorbereitung für den störungsfreien Baustart
- » Auftrag und Kalkulation
- » Das Übergabegespräch und Baustartgespräch
- » Baustellenbegehung
- » Arbeitsvorbereitung von Bauleiter und Polier
- Arbeitsvorbereitung mit dem Auftraggeber/Bauherrn, den Nachunternehmern und Planern

#### STEUERUNG DER BAUSTELLENABWICKLUNG

- » Von den Grundsätzen zur konkreten Steuerung
- » Das Stellschraubenprinzip
- » Prinzipien der Baustellensteuerung
- » Terminsteuerung
- » Steuerung der Ausführungsqualität
- » Steuerung von Kosten und Ergebnis
- Steuerung mit dem Auftraggeber, den Nachunternehmern und Planern
- » Kontinuierliche Verbesserung (KVP) auf der Baustelle
- Was ist KVP?
- » Praktische Anwendung auf der Baustelle

#### **ZIELE**

Vermittlung praxisbewährter Techniken und Methoden der Baustellensteuerung, mit denen die Baustellen reibungsloser und wirtschaftlich erfolgreicher abgewickelt werden. Die Teilnehmer lernen vor allem auch, die Projektbeteiligten (Bauherr, Planer, Nachunternehmer usw.) besser zu führen. Der Seminarinhalt kann sofort in der Praxis angewandt werden.

#### **ZIELGRUPPE**

» Mit der Bauleitung bzw. Baustellenorganisation beauftragte Mitarbeiter

#### **VORTRAGENDER**

Dipl.-Ing. Wolfgang Koczelniak

Koczelniak Consulting, seit 40 Jahren in der Baubranche, selbstständiger Unternehmensberater mit Schwerpunkt Führungskräfteentwicklung, Optimierung des Baustellenmanagements, kontinuierlicher Verbesserungs-Prozess, ...

#### HINWEIS

Dieses Seminar findet im Zuge des Lehrgangs "TOP Bauleitung: Baumanagement" statt.





**TERMIN:** 02.03.2026

**ZEIT:** Mo 08.00–16.00 Uhr

**KURSNR.:** 40434015 **KOSTEN:** € 590,-





# ZEITMANAGEMENT: PRAKTISCHE HILFEN FÜR BAULEITER

#### Handfeste Lösungen, um die vielfältigen Aufgaben leichter und besser zu bewältigen

Bauleiter haben bei der Baustellenabwicklung eine Vielzahl von Aufgaben zu bewältigen und sind dabei einem hohen Kosten- und Termindruck ausgesetzt. Das Seminar bietet Ihnen konkrete Anleitungen und praktische Hilfestellungen, Ihre tägliche Aufgabenflut leichter, systematischer und zeitsparender zu bewältigen.



#### ZEITFRESSER FÜR BAULEITER

- » Aufzeigen der Ausgangssituation
- » Wesentliche Zeitfresser ins Bewusstsein rufen
- » Ursachen ermitteln und Erkenntnisse ableiten

#### PERSÖNLICHE ARBEITSTECHNIKEN

- » Grundsätzliche Regeln
- » Verwendung einfacher Hilfsmittel
- » Arbeits- und Aufgabenplanung
- » Delegieren
- » Handakte für den Bauleiter

# OPTIMIERTES ZEITMANAGEMENT FÜR DIE BAUSTELLE

» Systematisches Vorgehen bei der Baustellenabwicklung

#### **ZUSAMMENARBEIT MIT DEM POLIER**

- » Bestandsaufnahme der Zusammenarbeit Bauleiter Polier mit Ableiten von Erkenntnissen & Konsequenzen
- » Das Bermuda-Dreieck der Baustelle
- » Bauleiter und Polier = das Kernteam der Baustelle
- » Die Aufgaben von Bauleiter und Polier
- » Systematische Zusammenarbeit von der Baustellenübernahme bis zur Abnahme

# SYSTEMATISCHER UND ZEITSPARENDER UMGANG MIT DEN PROJEKTBETEILIGTEN

- » Zusammenarbeit mit Bauherrn/Auftraggeber, Bauleitung des Auftraggebers, Planer und Nachunternehmer
- » Umgang mit Nachträgen

# UMGANG MIT DEN VIELEN UNVORHERGESEHENEN EREIGNISSEN AUF DER BAUSTELLE

- » Ursachen; Grundregeln für den Bauleiter
- » Umgang mit Störungen

#### **ZIELGRUPPE**

Mit der Bauleitung bzw. Baustellenorganisation beauftragte Mitarbeiter

#### **VORTRAGENDER**

Dipl.-Ing. Wolfgang Koczelniak

Koczelniak Consulting, seit 40 Jahren in der Baubranche, selbstständiger Unternehmensberater mit Schwerpunkt Führungskräfteentwicklung, Optimierung des Baustellenmanagements, kontinuierlicher Verbesserungs-Prozess, ...

#### **HINWEIS**

Dieses Seminar findet im Zuge des Lehrgangs "TOP Bauleitung: Baumanagement" statt.





**TERMIN:** 03.03.2026

**ZEIT:** Di 08.00–16.00 Uhr

**KURSNR.:** 40437015 **KOSTEN:** € 590,-





# **BESPRECHUNGS- & VERHANDLUNGSTECHNIK FÜR BAULEITER**

#### Wie aus Zeitfressern nützliche Instrumente werden

Für Bauleiter besteht ein nicht unerheblicher Teil ihrer Arbeitszeit aus Besprechungen und Verhandlungen. Für viele dieser Besprechungen ist symptomatisch, dass trotz vieler Teilnehmer und sehr langer Besprechungsdauer am Ende wenig herauskommt. **Das ist Verschwendung.** Wie das vermie-

den werden kann, wird Ihnen in diesem Seminar vermittelt. Sie lernen, wie Sie selbst Besprechungen besser leiten oder auch als Teilnehmer, z.B. an regelmäßigen Bausitzungen mit den Bauherren, bessere Ergebnisse erzielen und dabei kostbare Arbeitszeit sparen.

#### // INHALTE // 9 Lehreinheiten

#### **EFFIZIENTE BESPRECHUNGSTECHNIK**

- » Grundlagen und Organisation von Besprechungen
- » Besprechungen mit dem Polier, dem Auftraggeber, Nachunternehmern und Planern
- » Interne Besprechungen im Bauunternehmen

#### **PROBLEMLÖSUNGSTECHNIK**

» In 7 Schritten Probleme und Aufgaben aus dem Baustellenalltag lösen

#### ERFOLGREICHE VERHANDLUNGSFÜHRUNG

- » Grundlagen der Verhandlungsführung
- » Akquisitionsgespräch
- » Auftrags- und Nachtragsverhandlungen
- » Typische Gesprächssituationen
- » Einwandbehandlung

#### **ZIELE**

Besprechungen sind Bestandteil des Arbeitsalltags und aus unterschiedlichsten Gründen notwendig. Ganz besonders bei Bauprojekten sind Besprechungen wegen der großen Zahl Beteiligter unabdingbar. Damit werden die Aktivitäten sämtlicher Beteiligter koordiniert und das Projekt zielgerichtet gesteuert. Die Teilnehmer erkennen, dass Besprechungen ein wichtiges Führungsinstrument sind, mit dem sie ihre Baustellen aktiv steuern. Aktiv steuern heißt, sie haben die Baustelle fest in der Hand und werden nicht mehr von den anderen Baustellenbeteiligten fremdgesteuert.

Die Teilnehmer erhalten praktische Hilfsmittel und erlernen Techniken, um Besprechungen und Verhandlungen effizienter und erfolgreicher zu führen. Sie lernen auch, komplexe Probleme und Aufgaben mit anderen besser und leichter zu lösen.

#### **ZIELGRUPPE**

Mit der Bauleitung bzw. Baustellenorganisation beauftragte Mitarbeiter

#### **VORTRAGENDER**

Dipl.-Ing. Wolfgang Koczelniak

Koczelniak Consulting, seit 40 Jahren in der Baubranche, selbstständiger Unternehmensberater mit Schwerpunkt Führungskräfteentwicklung, Optimierung des Baustellenmanagements, kontinuierlicher Verbesserungs-Prozess, ...

#### **HINWEIS**

Dieses Seminar findet im Zuge des Lehrgangs "TOP Bauleitung: Baumanagement" statt.





**TERMIN:** 04.03.2026

**ZEIT:** Mi 08.00–16.00 Uhr

**KURSNR.:** 40436015 **KOSTEN:** € 590,-





# **NOCH BESSER VERKAUFEN – VERKAUFSTRAINING FÜR BAU-PROFIS**

#### Werkzeuge für Profis – wirklich gut sein, wenn's drauf ankommt.



# INHALTE // 10 Lehreinheiten

- » Verkaufen heißt für mich...
- » Kommunikationsbasics & Specials als Basis für erfolgreiche Verkaufsgespräche
- » Psychologische Tipps & Tricks für einen optimalen Kunden-Kontakt
- » 4 Stufen-Modell für Erfolg im Verkauf
- » Stimme, Positionierung, ... je mehr man richtig macht, desto höher die Wahrscheinlichkeit für einen positiven Verkaufsabschluss
- » Preisgestaltung & Verhandeln für Profis

#### **METHODEN**

- » Erlebnis- und handlungsorientiertes Lernen
- Theorie-Inputs zu relevanten Themen
- » Moderierte Diskussionen / Erfahrungsaustausch
- » Einzel- und Gruppen-Coaching
- » Erprobte, hocheffektive p\u00e4dagogische Schleifen (Aktion/Reflexion/Transfer)

#### **ZIELE**

- » Sie kennen das Basis-Modell für erfolgreiches Verkaufen.
- » Sie haben psychologische Werkzeuge für einen "optimalen Zustand" ausprobiert.
- » Sie kennen eigene und fremde Stimm-Muster und können sie flexibel einsetzen.
- » Sie kennen Verhandlungsbasics & Specials.

#### **VORTRAGENDER**

Thomas Mühlberger Geschäftsführer LOCOMOTION Consulting GmbH



#### **ECKDATEN**

**TERMIN:** 23.03.2026

**ZEIT:** Mo 08.00–17.00 Uhr

**KURSNR.:** 40607015

**KOSTEN:** € 520,- (-20 % Frühbucher-Bonus

bei Anmeldung bis 05.02.2025)

ANMELDUNG: QR-Code scannen oder

unter www.ooe.bauakademie.at



Frühbucher-Bonus



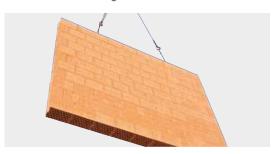
DIE AUTOMATISIERUNG STELLT ZWEIFELSOHNE EINE REVOLUTION FÜR DEN HAUSBAU DAR.

Deshalb hat redbloc ein einzigartiges Trocken-klebeverfahren für Ziegelfertigteilwände entwickelt, das es ermöglicht, Ihren individuellen Ziegelrohbau innerhalb weniger Stunden vollautomatisiert zu produzieren. Mit konstant hoher Qualität einer maschinellen Vorfertigung.

Dadurch genießen Sie alle Qualitäten, die ein herkömmlich errichtetes Ziegelmassivhaus auszeichnen und profitieren zudem von der Effizienz der Fertigteilbauweise.

#### **redbloc** bietet:

- ightarrow Ein Geschoß an nur einem Tag
- $\rightarrow \ \, \textbf{Millimetergenauer Zuschnitt}$
- → Massive Reduktion der Arbeitszeit auf der Baustelle
- → Industrielle Vorfertigung
- $\rightarrow \ \textbf{Reduzierte Baustelleneinrichtung}$
- → Keine Austrocknungszeiten durch Trockenbauweise





Redbloc Ziegelfertigteilsysteme Gesellschaft m.b.H. Eferdinger Straße 175, 4600 Wels Tel. +43 (0) 72 42 | 46 320-44, wels@redbloc.at





#### Künstliche Intelligenz (KI) – mit Anwendungsfällen aus der Bauwirtschaft

Künstliche Intelligenz (KI) verändert nach und nach die Rahmenbedingungen für die globale Arbeitswelt. Auch Unternehmen der Bauwirtschaft werden sich in der Regel diesem Wandel nicht entziehen können. Abhängig vom bspw. digitalen Reifegrad des jeweiligen Unternehmens befindet sich die Art und Weise, wie geplant, gebaut oder verwaltet wird, bereits heute in einem Veränderungsprozess. Der gezielte

Einsatz von KI-gestützten Tools oder KI-Systemen bietet außerordentliche Potenziale. Um diese zu heben, gilt es die eigenen Bedürfnisse genau zu ergründen und gezielt nach passenden Lösungen für unternehmensspezifische Herausforderungen zu suchen. Ein strukturierter Umgang mit Chancen und Risiken kann auch dazu führen, KI explizit nicht einzusetzen und alternative Lösungen zu wählen.

# INHALTE // 10 Lehreinheiten

#### **GRUNDLAGEN UND BEGRIFFSDEFINITIONEN**

Was ist KI? Welche Arten von KI existieren? Wie funktioniert KI? Warum ist dieses Wissen relevant?

# TECHNOLOGISCHE ENTWICKLUNGEN UND TOOL-LANDSCHAFT

- » Konkreter Nutzen von Allgemeinen KI-Systemen im Kontext eigener Herausforderungen
- » Bewertungskriterien & Funktionsvergleich für ausgewählte KI-Systeme
- » Überblick über branchenrelevante KI-gestützte Tools

# ANWENDUNGSBEREICHE IN DER BAUWIRTSCHAFT

» Praxisbeispiele zur Minderung von branchenspezifischen Herausforderungen auf Unternehmensebene

#### STRATEGISCHE & RECHTLICHE ASPEKTE

- » KI-Reifegrade von Unternehmen ein strategischer Zugang
- » Für den Einsatz von KI-Systemen relevante Rechtsmaterie im Überblick

#### **DIDAKTISCHE ELEMENTE**

- » Prompt-Design, Systemprompts, Agenten
- » Workshop-Elemente zu Anwendungsfällen

#### **ZIELE**

- » Vermittlung eines fundierten, praxisnahen Verständnisses von KI im Baukontext
- » Befähigung zur Beurteilung von Chancen, Risiken und Grenzen von KI-Systemen
- » Anleitung zur eigenständigen Entwicklung und Bewertung von KI-gestützten Anwendungsfällen
- » Förderung eines reflektierten und verantwortungsvollen Umgangs mit KI im Bauwesen
- » Sensibilisierung für rechtliche und strategische Implikationen des KI-Einsatzes
- » Umgang mit der hohen Geschwindigkeit der technologischen Entwicklung

#### **ZIELGRUPPE**

- » Fach- und Führungskräfte aus Bauunternehmen
- Mitarbeitende in Planung, Bauleitung, Controlling und Administration
- Studierende im Bereich Bau- und Immobilienwirtschaft oder Digitalisierung
- » Entscheidungsträger mit Interesse an strategischer Integration von KI-Systemen
- Personen mit wenig bis mittlerem Vorwissen zu KI-Systemen

#### **VORTRAGENDER**

Dipl.-Ing. Rupert Ledl Universität für Weiterbildung Krems, Leiter Department für Bauen und Umwelt

HINWEIS: Dauer: 1 Tag, wahlweise in OÖ oder Tirol Kursort Tirol: BAUAkademie Tirol, Egger-Lienz-Str. 132, 6020 Innsbruck





#### **ECKDATEN**

**TERMIN 0Ö:** 06.11.2025 **TERMIN TIROL:** 16.04.2026

**ZEIT:** Do 08.00–17.00 Uhr

**KURSNR. OÖ:** 40457015 **KURSNR. TIROL:** 40457025 **KOSTEN:** € 520,−





# KI-FÜHRERSCHEIN FÜR DIE BAUWIRTSCHAFT



ZUKUNFTS AGENTUR BALL





#### Künstliche Intelligenz rechtssicher & praxisnahe einsetzen!

Die neue EU-Verordnung zum Einsatz von Künstlicher Intelligenz (EU AI Act) bringt klare Regeln für den beruflichen Umgang mit KI-Systemen. In dieser Schulung erhalten Sie einen verständlichen und praxisnahen Einstieg in das Thema – speziell mit Blick auf die Bauwirtschaft. Sie lernen, was KI bedeutet, wie sie funktioniert und welche Chancen und Her-

ausforderungen ihr Einsatz mit sich bringt. Anhand konkreter Beispiele erfahren Sie, wie KI-Technologien in der Bauwirtschaft sinnvoll genutzt werden können, worauf rechtlich zu achten ist und wie Sie Ihr Unternehmen strategisch darauf vorbereiten. Der Fokus liegt auf praxisnahen Anwendungen, die den Transfer in den Berufsalltag erleichtern.

# INHALTE // 4 Lehreinheiten

- » Einführung: Was regelt der EU Ai Act konkret?
- » Pflichten & Risiken für berufliche KI-Nutzer
- » Vorstellung von unterschiedlichen KI-Tools, welche am Bau Anwendung finden
- » Typische Einsatzfelder: z.B. Angebotsvergleiche und Kalkulation, Recherche, Unterstützung bei Office Tätigkeiten, Dokumentation, ...
- » Grenzen & Herausforderungen
- » Empfehlungen für Unternehmen: Erste Schritte zur Umsetzung; interaktive Diskussion & Austausch

#### **ZIELGRUPPE**

PFLICHT für ALLE, die KI im beruflichen Alltag nutzen.

#### **VORTRAGENDER**

Ing. Markus Steininger BA Geschäftsführer & Online Architekt OA Business Coaching GmbH



#### **ECKDATEN**

WEBINAR

**TERMIN:** 19.01.2026

**ZEIT:** Mo 13.00–16.30 Uhr

**KURSNR.:** 40428015

KOSTEN: kostenlos – ein Service der

ZAB Zukunftsagentur BAU

ANMELDUNG: QR-Code scannen oder

unter www.ooe.bauakademie.at





# **ERFOLGREICHER IM BAUUNTERNEHMEN DURCH KI**



#### KI-Kompetenz liefert den Vorsprung

Künstliche Intelligenz wird die Baubranche grundlegend verändern – sie steigert die Planungsgenauigkeit, optimiert Abläufe und unterstützt z. B. bei mehrsprachigen Sicherheitseinweisungen. Damit eröffnet KI enorme Effizienzpotenziale, zukunftsorientierte Prozesse und automatisierte Kundenorientierung. Ohne Vorkenntnisse erlernen Sie praxisnahe Lösungsansätze und gewinnen Sicherheit im Umgang mit KI-Anwendungen. Sie erkennen neue Möglichkeiten zur Effizienz- und Qualitätssteigerung, fördern barrierefreie Wissensvermittlung und gestalten die Schulungs- und Sicherheitskultur aktiv mit.



#### **MODUL 1. CONTENT & KOMMUNIKATION**

- » KI-Unterstützung bei LV und Angebotskalkulationen
- » Baustellenberichte & Abnahmeprotokolle klarer erfassen
- » Einholen von Schnell-Feedback oder schnelle Erstellung von Entwürfen für Sicherheits- oder Umweltkonzepte

#### **MODUL 2. VISUALISIERUNG & DESIGN**

- » Baustellenfortschritt per Drohnenfotos aufbereiten und mit KI ergänzen
- » KI-generierte Bilder für Werbezwecke erstellen

#### **MODUL 3. SPRACHASSISTENZ & AUDIO**

- » Baustellenreports per Sprachmemo aufnehmen
- » Sicherheitsunterweisungen als Audioclips bereitstellen
- » Baustellen-Know-how / Status direkt auf den Schreibtisch – zuverlässig und barrierefrei

#### **MODUL 4. ERKLÄRVIDEOS & AVATARE**

- » Werkzeug-How-to: Automatisierte Kurzvideos
- » Sicherheitsunterweisung: automatisch erzeugt
- » Montage-Anleitungsclips: generierte Schritt-für-Schritt-Erklärvideos für komplexe Bauelemente auch für Kunden

#### **ABSCHLUSS**

Anerkanntes Hochschul-Zertifikat "Zertifizierte/r KI-Experte/in



#### **ECKDATEN**

**TERMIN:** ONLINE jederzeit **ZEIT:** freie Zeiteinteilung **KURSNR::** 40475015

unter www.ooe.bauakademie.at

**KOSTEN:** € 1.500,– **ANMELDUNG:** QR-Code scannen oder





# **UMSATZCONTROLLING UND -STEUERUNG**



Bei schlechten Bedingungen gilt: "Fahren auf Sicht". Das gilt für den Straßenverkehr und für die Unternehmensführung. In diesem Seminar erarbeiten Sie – aufbauend auf einem Excel-Werkzeug – Ihre monatliche Umsatz- und Leistungsplanung. Damit erhalten Sie nicht nur eine klare Lücke, welche es zu schließen gilt, sondern auch eine Vorhersage der Auslastung und des Gewinnindikators "Rohertrag". Die Daten können Sie anschließend für Ihre Planrechnung verwenden oder

sie Ihren Finanzpartnern zur Verfügung stellen. Während des Wirtschaftsjahres können Sie mit diesem Werkzeug kontinuierlich Ihre Ergebnisse messen und wissen schon bevor die Saldenliste der Buchhaltung fertig ist, wie das Monat wirtschaftlich gelaufen ist bzw. die nächsten Monate laufen werden (Frühwarnsystem). Das Excel Tool zum Umsatzcontrolling erhalten Sie im Anschluss zum Mitnehmen!

#### INHALTE // 2,5 Lehreinheiten

- » Notwendigen Gesamtumsatz ermitteln
- » Monats-Planung auch in schwierigen Zeiten mit Vorschau Auftrag, Leistung, Rohertrag
- » Lücken je Monat frühzeitig erkennen; Angebotsvorschau
- » Flexibler Soll-Ist-Vergleich auf Monatsebene
- » Cockpit auf einem Übersichtsblatt
- » Monatliche Leistung für die Abgrenzung der Halbfertigen auf Knopfdruck
- » Übernahme der Umsatzplanung in die GuV Planrechnung

#### **ZIELGRUPPE**

» Führungskräfte von kleinen und mittleren Unternehmen der Bauwirtschaft

#### **VORTRAGENDER**

Mag. Andreas Gumpetsberger, MBA Unternehmensberater



#### **ECKDATEN**

**TERMIN:** 19.01.2026

**ZEIT:** Mo 16.00–18.00 Uhr **KURSNR.:** 40688015 (Präsenz) //

41688015 (LIVE.Stream)

**KOSTEN:**  $\in 160$ ,— (–20 % Frühbucher-Bonus

bei Anmeldung bis 04.12.2025)

ANMELDUNG: QR-Code scannen oder

unter www.ooe.bauakademie.at



LIVE.Stream-Möglichkeit



NEU!



# **GRUNDLAGENLEHRGANG LEAN-MANAGEMENT IN DER BAUBRANCHE**

Zwei aufeinander abgestimmte Lehrveranstaltungen vermitteln die LEAN-Philosophie im Bauwesen: von den Grundlagen über Verschwendungsarten bis zur praktischen Anwen-

dung mit dem Last Planner System. Teilnehmende entwickeln ein tiefes Verständnis für LEAN Construction und lernen, Prozesse effizient und digital vernetzt zu gestalten.



#### INHALTE // 40 Lehreinheiten

#### **GRUNDLAGEN LEAN-MANAGEMENT**

- » Ursprung von Lean Bau-Management
- » Abgrenzungen zu Lean Design und Lean Construction
- » Lean Thinking & Lean Culture; Lean Ziele; Lean Prinzipien
- » Lean Methoden und Lean Werkzeuge
- » Ausgewählte Lean Methoden in der Anwendung
- » Bauwirtschaft vs. Stationäre Industrie
- » Change Management und Lean Transformation
- » Verschwendung in Bauprozessen und in der Planung

#### LAST-PLANNER-SYSTEM

- » Lean Viellego Last Planner Simulation
- » Herausforderungen im Bauwesen; Prinzipien in Lean Construction; Verschwendung in Bauprozessen
- » Mehrwert Lean Last Planner System

#### **ZIELE**

» Lean Methoden und Werkzeuge, die in einem Bauprojekt angewendet werden, beschreiben

- "Verschwender" in Bauprojekten identifizieren, Vermeidungsstrategien diskutieren können, die Synergien zwischen Lean Construction und BIM benennen
- Die Teilnehmer verstehen den Aufbau und die Funktionsweise des Last Planner Systems anhand einer Simulation.

#### **ZIELGRUPPE**

- » Baumeister, Bauleiter, Techniker, Projektleiter
- » Baukaufleute, Interessierte

#### **VORTRAGENDE**

Bmstr. Ing. Birgit Sandner, MBA Meng; PORR Bau GmbH



#### **ECKDATEN**

**TERMIN:** 21.03.-09.05.2026

**ZEIT:** Fr, Sa 08.00–17.00 Uhr, Fr 17.00–21.00 Uhr

**KURSNR.:** 40651015 **KOSTEN:** € 1.450,-





# LEAN-ANSÄTZE EXPLIZIT FÜR POLIERE



Die Anforderungen an unsere Bauvorhaben steigen stetig. Kostendruck, Termindruck und Fachkräftemangel sind hier nur der Anfang. Daher lohnt es sich, schon bei kleinen Bauvorhaben genauer hinzusehen, um durch eine optimierte Baustelleneinrichtung und eine gut strukturierte Baustelle wertvolle Zeit zu sparen, um Abläufe zu optimieren. Gleichzeitig ist der Erfolg eines Bauvorhabens auch von den Men-

schen abhängig, weshalb hier Themen wie Arbeitssicherheit und eine strukturierte Kommunikation im Fokus stehen.

In diesem Seminar erarbeiten wir gemeinsam verschiedene LEAN-Ansätze, die explizit für Sie als Polier oder Vorarbeiter spruchreif sind und hilfreiche neue Gedankenansätze zur Optimierung Ihres Bauvorhabens sein können.

#### INHALTE // 9 Lehreinheiten

- » Wie plane ich und strukturiere ich die Baustelle?
- » Welche Aspekte müssen beim Strukturieren der Baustelle berücksichtigt werden?
- » Wie gestalte ich die Lagerplätze auf der Baustelle, um Materialflüsse zu optimieren & Wartezeiten zu minimieren?
- » Ist es sinnvoll Baustellenlagerplätze im Zuge der Baustelle zu verlegen?
- Welche Auswirkungen hat das auf den Ablauf, die Kosten, die Performance, ...
- Was bedeutet das bzgl. Arbeitssicherheit
- » Wie kann das Risiko von Unfällen minimiert werden?
- » Wie wirkt eine aufgeräumte, strukturierte Baustelle nach außen? Ordnung auf der Baustelle!
- » Wie löse ich An- und Abtransporte auf der Baustelle?

#### **ZIELE**

Sie erhalten konkrete Werkzeuge und Tipps:

- » Wie Wartezeiten reduziert & Abläufe vereinfacht werden
- » Wie Lagerflächen klug geplant und Transporte reibungslos gesteuert werden
- » Wie Unfälle vermieden & die Arbeitssicherheit verbessert werden können
- Und wie man mit einem aufgeräumten Bauplatz auch nach außen Professionalität zeigt

#### **ZIELGRUPPE**

» Poliere, Vorarbeiter

#### **VORTRAGENDE**

Dipl.-Ing. Anna Schatzl

Specialist Prozessoptimierung Bereich Bauprozesse LEAN.

Construction Strabag AG





#### **ECKDATEN**

**TERMIN:** 05.02.2026

**ZEIT:** Do 08.00–16.00 Uhr

**KURSNR.:** 40328015

**KOSTEN:** € 520,- (-20 % Frühbucher-Bonus

bei Anmeldung bis 21.12.2025)

ANMELDUNG: QR-Code scannen oder

unter www.ooe.bauakademie.at



Frühbucher-Bonus

STRABAG AG
Salzburger Str. 323, 4030 Linz

KARRIERE. STRABAG.COM

# Fortschritt beginnt mit dir.

Lege das Fundament deiner Karriere bei der Arbeitgeberin von morgen: STRABAG. Bau mit uns die Zukunft!









# **ARBEITSVORBEREITUNG & LEAN MANAGEMENT**

#### Lean Management: Effizienz durch Arbeitsvorbereitung steigern

Wechselnde Voraussetzungen bei jedem neuen Bauprojekt und der stetig vorhandene Kostendruck in der Bauwirtschaft erfordern unter anderem großes Augenmerk auf die Arbeitsvorbereitung. Oftmals wird jedoch diesem Thema zu wenig Aufmerksamkeit gewidmet. Gründe dafür sind vielfach mangelndes Bewusstsein oder fehlende Personalressourcen. Dabei schlummern in diesem Thema viele ökonomische Potenziale, die einfach behoben werden können.

Mit dem Lean Management ist ein zusätzlicher Impuls in die Bauwirtschaft eingeflossen, der dem Thema Zeit- und Ressourcenmanagement eine neue Renaissance ermöglicht hat. In diesem Seminar werden Ihnen in zwei Tagen die Vorteile von einer ordentlichen Arbeitsvorbereitung bzw. eine Vertiefung Ihres Wissens geboten. Zusätzlich werden die Themen mit interaktiven Gruppenarbeiten für eine nachhaltige Wissensvermittlung abgerundet.

#### // INHALTE // 18 Lehreinheiten

- » Einleitung Ökonomische Optimierungspotenziale für Bauvorhaben
- » Grundlagen in der Arbeitsvorbereitung
- » Grundsätze zur Ermittlung von Leistungsund Aufwandswerten
- » Arbeitskalkulation und Kosten-Controlling
- » Praktische Übungen zum Thema Arbeitskalkulation
- » Grundsätze der Zeit- und Ressourcenplanung
- Entwicklung vom Lean Management zu Lean Construction
- » Eliminierung von Verschwendung
- » Praktische Übungen zum Thema Lean Management

#### **ZIELE**

Am Ende der zwei Tage ist Ihr Wissen zum Thema Arbeitsvorbereitung aufgefrischt und vertieft. Sie werden eine höhere Sensibilität für ökonomische Optimierungsthemen aufweisen und die Grundlagen für Lean Construction beherrschen.

#### **ZIELGRUPPE**

» Auftraggeber und Auftragnehmer, Projektleiter, Bauleiter, Techniker und Poliere

#### **VORTRAGENDER**

Bmstr. Ing. Martin Stopfer

Zertifizierter Lean Manager, Lektor und Leiter Bauherrenmanagement am FH Campus Wien. Geschäftsführer der Lean Baumanagement GmbH und Buchautor mit 30 Jahren Erfahrung im Projektmanagement, Bau- und Baunebengewerbe als Mediator, Coach und Organisationsentwickler



# ECHTE WORTE AUS DEM LEHRGANG



"War für mich ein sehr interessanter und aufschlussreicher Kurs, würde ich jedem weiterempfehlen. Auch ein großes Lob an Herrn Stopfer, der den Kurs durchgehend spannend und informativ gestaltet hat."





#### **ECKDATEN**

**TERMIN:** 20.–21.04.2026

**ZEIT:** Mo, Di 08.30–16.30 Uhr

**KURSNR.:** 40666015 **KOSTEN:** € 940.–

ANMELDUNG: QR-Code scannen oder

unter www.ooe.bauakademie.at





# **AUSSCHREIBUNG, ANGEBOT & VERGABE FÜR BAULEITER**

Ein Bauleiter muss die Formen und die rechtlichen Hintergründe von Ausschreibungen, der Angebotslegung und der Vergabekriterien kennen!

#### INHALTE // 27 Lehreinheiten

- » Unterschiede zwischen öffentlichen GU-, SUB- und KSchG-Ausschreibungen
- Unterschiede zwischen vom AN und vom AG verfassten Ausschreibungen
- » Auswahl-, Beurteilungs-, Eignungs- & Zuschlagskriterien
- » Arten der Vergabeverfahren, Auswahl und Anwendung, Anforderungen an die Ausschreibung
- » Bestimmungen über "Das Angebot" was hat der Bieter zu beachten
- » Ausscheiden von Angeboten
- » Relevante ÖNORMEN (B 2110, B 2118)
- » Einschlägige EDV-Kenntnisse

#### **ZIELGRUPPE**

» Bauleiter, Techniker

**HINWEIS:** Dieses Seminar findet im Zuge des "Bauleiter-Lehrgangs" statt.

#### **VORTRAGENDE**

- » Dr. Sebastian Wiese Rechtsanwalt
- » Bmstr. Dipl.-Ing. Markus Gmoser allgemein beeideter gerichtlich zertifizierter Sachverständiger, Baubetriebswirtschaft bei Swietelsky AG
- » Dipl.-Ing. Johann Aichinger allgemein beeideter gerichtlich zertifizierter Sachverständiger, Baubetriebswirtschaft bei Swietelsky AG



#### **ECKDATEN**

**TERMIN:** 12.–14.02.2026 **ZEIT:** Do–Sa 08.00–16.00 Uhr

**KURSNR.:** 40403015 **KOSTEN:** € 1.215.–

**ANMELDUNG:** QR-Code scannen oder unter www.ooe.bauakademie.at





# ARBEITSVORBEREITUNG & TERMINPLANUNG

Die Arbeitsvorbereitung sowie Terminplanung ist von wesentlicher Bedeutung für eine möglichst reibungslose und effiziente Baustellenabwicklung. In diesem Kurs werden Ihnen die

notwendigen Inhalte dafür vorgestellt und in konkreten Beispielen werden diese praxisnah in der Anwendung ausgeführt.

# INHALTE // 9 Lehreinheiten

- » Aufgaben sowie Kosten & Nutzen der Arbeitsvorbereitung
- » Bewertung und Auswahl von Fertigungsverfahren
- » Baustelleneinrichtung und Baustellenlogistik
- » Anforderungen der Arbeitssicherheit im Zuge der Arbeitsvorbereitung
- » Ressourcenplanung (Personal, Geräte, Materialien)
- » Ablaufplanung im Baubetrieb & Organisation des Bauablaufs
- » Arbeitskalkulation; Berichtswesen & Controlling
- » Folgen einer mangelhaften Arbeitsvorbereitung und Möglichkeiten zur Gegensteuerung
- » Bearbeitung von ausgewählten Praxisbeispielen

#### **ZIFLE**

Die Teilnehmer erlernen und erarbeiten in diesem Kurs anhand von Praxisbeispielen die notwendigen Kenntnisse für die Planung des optimalen Ressourceneinsatzes für unterschiedliche Bauprojekte.

#### **ZIELGRUPPE**

» Auftraggeber und Auftragnehmer, Projektleiter, Bauleiter, Techniker und Poliere

#### **VORTRAGENDER**

Dipl.-Ing. Dr. techn. Arthur Schönwälder Projektleiter in der Swietelsky Baugesellschaft m.b.H.



#### **ECKDATEN**

Frühbucher-Bonus

**TERMIN:** 05.03.2026

**ZEIT:** Do 08.30–16.30 Uhr

**KURSNR.:** 40458015

**KOSTEN:** € 520,- (-20 % Frühbucher-Bonus

bei Anmeldung bis 18.01.2026) **ANMELDUNG:** QR-Code scannen oder

unter www.ooe.bauakademie.at





# PROJEKTMANAGEMENT FÜR BAULEITUNG

Bauen bedeutet komplexe Aufgaben professionell, wirtschaftlich und innerhalb vorgegebener Zeit zu meistern. Je nach Größenordnung und Komplexität des Bauvorhabens sind unterschiedliche Maßnahmen hinsichtlich Organisation und Ablauf zu treffen, um die Kundenzufriedenheit und den Bau-

stellenerfolg sicherzustellen. Dazu zählen u.a. das Verständnis und die Anwendung von professionellem Projektmanagement. Der Projektablauf beinhaltet u. a. die Gestaltung des Projektstarts und der Projektplanung, das Projektcontrolling, den Umgang mit Projektkrisen sowie den Projektabschluss.



#### ÜBERBLICK PROJEKTMANAGEMENT IM BAUWESEN

#### **PROJEKTMANAGEMENTMETHODEN**

- » Projektkontext und Projektorganisation
- » Projektleistungsplanung
- » Projektterminplanung
- » Projektressourcenplanung
- » Projektkostenplanung
- » Projektrisiken

# PRAXISORIENTIERTE WERKZEUGE UND TIPPS FÜR DIE PRAXIS

#### RECHTLICHE PROJEKTABWICKLUNG

- » Grundlagen (allgemeine Staatslehre)
- » Der Werkvertrag als ein Rechtsgeschäft
- » Der Rechtsrahmen für die Errichtung eines Bauwerks
- » Zuordnung von begleitenden Rechtsinstituten
- » Bundesvergabegesetz
- » Überblick wesentlicher Vertrags-Normen

**HINWEIS:** Dieses Seminar findet im Zuge des "Bauleiter-Lehrgangs" statt.

#### **ZIELE**

Durch dieses Modul steigern Sie Ihre Kompetenz, um Projekte zu managen und zu steuern. Sie wissen über die Grundlagen des Projektmanagements Bescheid und können die Methoden und Werkzeuge in der Praxis anwenden. Damit wird die Produktivität erhöht, unnötige Kosten und Zeit gespart und der wirtschaftliche Erfolg der Baustellen gesteigert.

#### **ZIELGRUPPE**

» Mit der Bauleitung bzw. Baustellenorganisation beauftragte Mitarbeiter.

#### **VORTRAGENDE**

- » Ing. Roman Kaup Beratung und Projektmanagement core.consult GmbH
- » Ing. Mag. Gerold Theis Leitender Bauingenieur, Sachverständiger



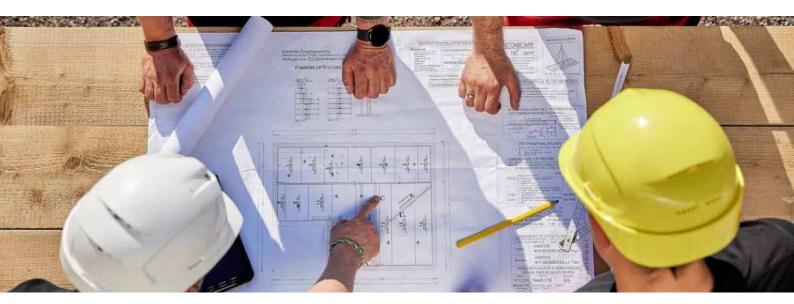
#### **ECKDATEN**

**TERMIN:** 29.–31.01.2026

**ZEIT:** Do-Sa 08.00–16.00 Uhr

**KURSNR.:** 40406015 **KOSTEN:** € 1.215,-







# **AUFMASS, ABRECHNUNG & NACHTRAGSMANAGEMENT**

Das Seminar vermittelt kompakt und praxisnah, wie Aufmaße korrekt erstellt, Leistungen ordnungsgemäß abgerechnet und Nachträge professionell gehandhabt werden. Im Mittelpunkt stehen die Anforderungen der ÖNORMEN, vertragliche

Grundlagen, digitale Aufmaßmethoden sowie die Dokumentation und Verhandlung von Mehrkosten. So schaffen Sie die Basis für eine rechtssichere Abrechnung und ein effektives Nachtragsmanagement.

# INHALTE // 18 Lehreinheiten

- » Was ist bei Aufmaßen zu berücksichtigen bzw. zu unterscheiden?
- » Durchführung der Abrechnung unter Berücksichtigung der ÖNORMEN bzw. Vertragsbestimmungen für die einzelnen Gewerke
- » Kriterien und Vorschriften bei Abschlags-, Teilschlussund Schluss-Rechnungen
- » Prüffristen, Zahlungsfristen, Verzugszinsen, Haft und Deckungsrücklässe, Bankbürgschaften und Sicherstellungsmittel
- » Dokumentation von Abweichungen vom Bau-Soll als Grundlage von Mehrkostenforderungen
- » Verhandeln von Mehrkosten, im Falle der Nichteinigung unter Berücksichtigung der Mediation, eines Schiedsgerichtes oder eines ordentlichen Gerichtes
- » Erfahren Sie, wie Sie die erbrachten Leistungen richtig dokumentieren.
- » Digitale Aufmaßerstellung

**HINWEIS:** Dieses Seminar findet im Zuge des "Bauleiter-Lehrgangs" statt.

#### **ZIELGRUPPE**

» Bauleiter, Techniker

#### **VORTRAGENDE**

- » Dipl.-Ing. Johann Aichinger allgemein beeideter gerichtlich zertifizierter Sachverständiger, Baubetriebswirtschaft bei Swietelsky AG
- » Bmstr. Dipl.-Ing. Markus Gmoser allgemein beeideter gerichtlich zertifizierter Sachverständiger, Baubetriebswirtschaft bei Swietelsky AG



#### **ECKDATEN**

**TERMIN:** 09.–10.04.2026

**ZEIT:** Do, Fr 08.00–16.00 Uhr

**KURSNR.:** 40410015 **KOSTEN:** € 940,-

ANMELDUNG: QR-Code scannen oder

unter www.ooe.bauakademie.at







# BERICHTSWESEN & DOKUMENTATION FÜR DIE BAULEITUNG

Die Bauleitung lernt in diesem Seminar die Notwendigkeit einer ordentlichen Bauaufzeichnung, Wichtiges zu erkennen und präzise im Bautagebuch zu vermerken, um so die Basis für eine ordnungsgemäße Abrechnung zu schaffen.

# // INHALTE // 9 Lehreinheiten

- » Instrumente der Beweissicherung, Bautagesbericht, Regiebericht, Planeingangsbuch
- » Dokumentation mit Beispielen und Übungen: Wann, wo, was ist zu schreiben?
- » Einschlägige Normen: B 2110, B 2111 und Werkvertragsnormen (B 22xx)
- » Aufzeichnung der Baustellenabläufe
- » Abrechnung
- » Übergabe der Werkleistung
- » Digitalisierte Baudokumentation

**HINWEIS:** Dieses Seminar findet im Zuge des "Bauleiter-Lehrgangs" statt.

#### **ZIELGRUPPE**

» Bauleiter, Techniker

#### **VORTRAGENDE**

- » Bmstr. Jürgen Leutgeb, MBA Geschäftsführung LZ Planungs GmbH, Sachverständiger
- » Dr. Walter Löbl Rechtsanwalt GLTP Rechtsanwälte Grassner.Lenz.Thewanger + Partner



#### **ECKDATEN**

**TERMIN:** 12.03.2026

**ZEIT:** Do 08.00–16.00 Uhr

**KURSNR.:** 40407015 **KOSTEN:** € 520,-





# PROZESSE VERSTEHEN, IT GEZIELT EINSETZEN



#### Ein Einstieg in Prozess- und Unternehmensarchitektur

Wie ein Unternehmen arbeitet, ist entscheidend für seinen Erfolg – dabei spielen klare Abläufe und unterstützende IT-Systeme eine zentrale Rolle. In diesem Seminar zeigen wir, wie man Geschäftsprozesse analysiert, verständlich darstellt und gezielt verbessert. Ebenso wird vermittelt, wie die dahinterliegende IT-Landschaft – die sogenannte Unternehmensarchitektur – sinnvoll gestaltet werden kann.

Ziel ist es, Prozesse transparenter, flexibler und effizienter zu machen. Denn nur wer seine Abläufe und Systeme kennt und aufeinander abstimmt, kann erfolgreich digitalisieren, schneller reagieren und dauerhaft wettbewerbsfähig bleiben. Das Seminar kombiniert grundlegendes Fachwissen mit praktischen Übungen und richtet sich an alle, die Abläufe strukturieren und mit IT sinnvoll unterstützen möchten.

# INHALTE // 9 Lehreinheiten

#### DAS SEMINAR BESTEHT AUS ZWEI TEILEN:

#### 1. Teil: Geschäftsprozesse verstehen und gestalten

- » Einführung in das Geschäftsprozessmanagement
- » Methoden zur Prozesserhebung und -modellierung
- » Analyse und Optimierung von Prozessen
- » Umsetzung und Überwachung von Prozessen
- » Qualitätssicherung und Prozess-Compliance

#### 2. Teil: Die Rolle der IT – Unternehmensarchitektur im Überblick

- » Was ist Unternehmensarchitektur?
- » Relevante Methoden und Frameworks
- » Modellierung von IT-Strukturen
- » Analyse und Bewertung von Systemlandschaften
- » Tools und praktische Anwendungsbeispiele

#### ZIELE

Nach dem Seminar können die Teilnehmenden

- » Geschäftsprozesse identifizieren, modellieren und verbessern
- » passende Messgrößen zur Prozessqualität definieren
- » IT-Strukturen im Unternehmen analysieren und bewerten
- » geeignete Modelle für Unternehmensarchitektur auswählen
- » die Ergebnisse klar im Unternehmen kommunizieren

#### **ZIELGRUPPE**

Für alle, die Unternehmensprozesse gestalten oder IT-Systeme dafür einsetzen:

- » Prozessverantwortliche
- » Prozessmanager und Modellierer
- » Projektleiter
- » Führungskräfte
- » IT-Fachkräfte
- » Applikationsmanager
- » Enterprise-Architekten

#### **VORTRAGENDER**

Dipl.-Ing. Dr. techn. Arthur Schönwälder Projektleiter in der Swietelsky AG





**ECKDATEN** 

Frühbucher-Bonus

**TERMIN:** 26.03.2026

**ZEIT:** Do 08.30–16.30 Uhr

**KURSNR.:** 40440015

**KOSTEN:** € 520,- (-20 % Frühbucher-Bonus

bei Anmeldung bis 08.02.2026)





Um eine nachhaltige Projektplanung und Bauausführung zu ermöglichen, ist es wichtig die einzelnen Prozesse auf den Baustellen frühzeitig zu steuern. Dieser Umstand wird nicht nur in großen Projekten mit einer Umweltverträglichkeitsprüfung (UVP), sondern auch bei jeder Kleinbaustelle von größerer Bedeutung. Um dies zu ermöglichen, ist eine vorausschauende Baulogistik bereits in frühen Projektstadien notwendig. In nachhaltigen Projekten mit einer Baustel-



lenlogistikplanung werden bereits in frühen Projektstadien die dafür notwendigen Prozesse mitbetrachtet und in groben Zügen geplant. Dies geschieht über kennzahlenbasierte Annahmen und diverse Abstimmungen mit allen Beteiligten. In weiterer Folge werden die geplanten Maßnahmen in einer "operativen Baustellenlogistik" umgesetzt, verfeinert und den tatsächlichen Gegebenheiten angepasst.

# INHALTE // 20 Lehreinheiten

#### **BAULOGISTIKPLANUNG**

Baulogistikplanung als Voraussetzung zum Nachhaltigen Bauen.

- » Grundlagen für die Ermittlung der zu erwartenden Arbeiterzahlen
- Grundlagen für die Ermittlung der zu erwartenden Materialversorgungen und Entsorgungen
- » Grundlagen zur Ermittlung der zu erwartenden LKW-Aufkommen
- » Grundlagen über notwendige Lager- und Logistikflächen
- » Grundlagen über notwendige Baustelleneinrichtungen
- » Grundlagen für Zutritt Konzepte & Sicherheitskonzepte
- » Erstellung von Kostengrundlagen einzelner Maßnahmen, als Entscheidungsgrundlage für den AG

#### **OPERATIVE BAULOGISTIK**

Grundlagen für die an Tag 1 erlernten Maßnahmen in der Umsetzung auf der Baustelle. Erlernen von Steuerungsmaßnahmen direkt auf der Baustelle. Planung einer Baulogistikplanung in Kleingruppen anhand eines Beispielprojektes inklusive Erläuterungen und Diskussion.

#### **ZIELE**

Frühzeitiges Erkennen, Planen, Steuern und Umsetzen von Logistikprozessen auf der Baustelle.

#### **ZIELGRUPPE**

- » Planer, Planungskoordinatoren
- » Poliere, Projektleiter, Bauleiter
- » Örtliche Bauaufsicht, Baustellenkoordinatoren

#### **VORTRAGENDER**

Ing. Roman Kaup Beratung und Projektmanagement core.consult GmbH



**TERMIN:** 17.11.–18.11.2025 **ZEIT:** Mo, Di 08.00–17.00 Uhr

**KURSNR.:** 40608015 **KOSTEN:** € 940,-







# **BAUSTELLENABRECHNUNG**

#### Tipps zu strittigen Themen

Die Abrechnung vertragsgemäß erbrachter Leistungen führt die Bauprojektbeteiligten trotz umfangreicher Leistungsverzeichnisse, Normen und Richtlinien häufig zu gegensätzlichen Standpunkten. Widersprüche, fehlende Definitionen oder Unklarheiten bei der Umsetzung von allgemeinen For-

mulierungen auf den Einzelfall führen häufig zu verspäteten Zahlungsflüssen und Abweichungen der prognostizierten Zahlungsläufe. Profitieren Sie von Erfahrungen und Lösungen aus der Praxis, um Ihre Baumaßnahme rasch und diskussionsfrei abrechnen zu können.



#### INHALTE // 9 Lehreinheiten

#### **ABSCHLAGSRECHNUNG**

- Was ist für die Legung einer ordentlichen Rechnung zu beachten?
- Welche Folgen hat eine nicht vertragskonforme Rechnungslegung?

#### INHALT DER ABSCHLAGSRECHNUNG

- » Was muss ich wann abrechnen, was darf ich wann abrechnen, insbesondere bei nicht fertiggestellten Leistungen?
- » Was berücksichtigt der Deckungsrücklass?
- » Abschlagszahlung mittels Abschlagsrechnung vs. Zahlungsplan.

#### **RECHNUNGSLEGUNG NACH ÖNORM B 2110**

- Was ist bei der Ermittlung von Aufmaß und Ausmaß zu berücksichtigen?
- » Welche Bestimmungen ergeben sich aus den einschlägigen Werkvertragsnormen B 22xx?
- » Welche Maße sind abzuziehen, welche nicht?
- >> Welche Maße werden mit einem Faktor >1 festgestellt?

# VERRECHNUNG VON MEHR- ODER MINDERKOSTENFORDERUNGEN (MKF)

- » Wann sind MKF zu verrechnen?
- » Wann sind nicht beauftragte MKF zu vergüten?
- » Wann sind zusätzliche Bauzinsen oder Verzugszinsen bei MKF fällig?

#### **SCHLUSSRECHNUNG**

- » Wann verfristet eine in der Schlussrechnung nicht geforderte Leistung?
- » Wie erfolgt die Schlussrechnungsprüfung?
- Was tun, wenn der Zahlungseingang nach 60 Tagen nicht erfolgt?

#### PRÜFFÄHIGKEIT VON RECHNUNGEN

- » Wann ist eine Rechnung prüffähig?
- » Was sind die Folgen einer mangelhaften Rechnung?
- Welche Folgen haben Fehler in der Rechnungslegung auf die Fälligkeit des Entgelts?

#### **ZAHLUNGSZIEL**

- » Wie kommt der AN möglichst schnell zu seinem Geld?
- Wie wehrt man sich gegen verschleppte Zahlungen durch die Auftraggeber?

#### **ZIELE**

Die Teilnehmenden erfahren Tipps und Tricks zu strittigen Themen der Bauabrechnung. Zugleich sind sie eingeladen, persönliche Beispiele widersprüchlicher Auslegungen zu unklaren Bestimmungen gemeinsam zu erörtern und anschließend erfolgreiche Lösungsstrategien zu erarbeiten.

#### **ZIELGRUPPE**

» Abrechnungstechniker, Bauleiter, Baukaufleute, Örtliche Bauaufsicht, Projektsteuerung, Planer, Architekten

#### **VORTRAGENDER**

Dominik Khaur, MBA Geschäftsführer BBBK, Member der ARGE42





7FIT:

#### **ECKDATEN**

**TERMIN:** 14.04.2026

KURSNR.: 40489015

**KOSTEN:** € 520,- (-20 % Frühbucher-Bonus

Di 09.00-17.00 Uhr

bei Anmeldung bis 27.02.2026)

**ANMELDUNG:** QR-Code scannen oder unter www.ooe.bauakademie.at



Frühbucher-Bonus





#### Arbeitsvorbereitung, Kalkulation, Vergabe und Controlling

Die Ausschreibung von Schalungsleistungen stellt viele Bauleiter und Techniker aufgrund der verschiedenen Systeme, sowie dem richtigen Einschätzen von Mengen und Vorhalte-

dauern vor Herausforderungen. Ziel ist die Kalkulation der richtigen Budgetsumme, sowie deren Einhaltung zum Baustellenende und das baubegleitende Controlling.

# INHALTE // 10 Lehreinheiten

# 08.00-12.00 UHR // GRUNDLAGEN ZUM KOSTENVERGLEICH

#### Übersicht und Grundlagen der Materialermittlung

- » Themensammlung der Teilnehmer
- » Grundlagen der Kalkulation und von Kostenvergleichen:
  - » Systeme: Wandschalungssysteme, Deckenschalungssysteme, Traggerüste, Arbeitsbühnen, Sicherheitssysteme
  - » Dienstleistungen: Schaleinsatzplanung, Lieferung, Fertigservice und Vorfertigung
  - » Nebenkosten: Verbrauchsmaterial, Kaufteile, Fehlmaterial, Defektmaterial
  - » Arbeitszeitwerte
- » Grundlagen der Arbeitsvorbereitung: Schaleinsatzplanung und Ermittlung von Vorhaltemengen anhand eines konkreten Beispiels

# 13.00–14.00 UHR // ZUSAMMENFASSUNG DER GRUNDLAGENERMITTLUNG

Zusammenfassung der Grundlagenermittlung als Basis für den Kostenvergleich

#### 14.00-15.30 UHR // PREISSPIEGEL

» Erstellen eines Preisspiegels und Vergabevorschlages

# 15.30–16.30 UHR // CONTROLLING UND BAUSTELLENABSCHLUSS

- » Kontrolle der kalkulierten Kosten über die Baudauer
- » Maßnahmen bei Kostenüberschreitungen
- » Baustellenabschluss und Nachlaufkosten
- » Nachkalkulation

#### 16.30-17.00 UHR // ZUSAMMENFASSUNG

#### **ZIELE**

- » Richtige Budgetierung von Schalungskosten und Kenntnis der wesentlichen Kostentreiber
- » Übersicht über Hersteller und Schalungssysteme, sowie Kenntnis der wesentlichen Systemunterschiede
- Erstellung eines genauen Preisspiegels, der alle Kostenbestandteile enthält
- » Einfaches Controlling über die Kenntnis der wesentlichen Kostenfaktoren zur Einhaltung der definierten Projektkosten.

#### **ZIELGRUPPE**

- » Bauleiter, Techniker
- » Kalkulanten, Poliere

#### **VORTRAGENDER**

Bmstr. Dipl.-Ing. (FH) Martin Wimmer Geschäftsführung WIMMER Baumeister e.U.



#### **ECKDATEN**

**TERMIN:** 11.02.2026

**ZEIT:** Mi 08.00–17.00 Uhr

**KURSNR.:** 40430015

**KOSTEN:** € 520,- (-20 % Frühbucher-Bonus

bei Anmeldung bis 27.12.2025)

ANMELDUNG: QR-Code scannen oder

unter www.ooe.bauakademie.at



Frühbucher-

Bonus





# **MEHRKOSTENFORDERUNGEN**

#### Mehrkostenforderungen bei gestörten Bauabläufen – Praxisbeispiele

# INHALTE // 9 Lehreinheiten

- » Begriffsbestimmungen (Leistungsabweichungen, Leistungsumfang, Leistungsziel, etc.)
- » Ursachen von Leistungsabweichungen
- » Bedeutung der Ur-Kalkulation, Nachweisführung von Mehrkostenforderung
- » Korrekte Vorgehensweise zu Vertragsanpassungen It. ÖNORM B 2110/2118
- » Produktivitätsverluste durch z. B. entfallene Einarbeitungseffekte, nicht optimale Partiestärken, verlängerte tägl. Arbeitszeit, etc.
- » Praxisbeispiele (Festigung der theoretischen durch praktische Anwendungsbeispiele – z. B. gestörte Bauabläufe durch Planlieferverzüge, durch verspäteten Baubeginn, etc.)

#### **ZIELE**

Nach dem theoretischen Grundlagen-Überblick werden Sie anschließend in die Lage versetzt, selbstständig die Ursachen von gestörten Bauabläufen zu erkennen, eine Mehrkostenforderung dem Grunde nach richtig anzumelden, die Störungen sauber zu dokumentieren und anschließend eine

Mehrkostenforderung der Höhe nach schlüssig auf vertraglich-bauwirtschaftlicher Grundlage auszuarbeiten.

#### **ZIELGRUPPE**

» Baumeister, Holzbaumeister, Bauunternehmer, Bauleiter

#### **VORTRAGENDER**

Dipl.-Ing. Johann Aichinger Baubetriebswirtschaft bei Swietelsky AG

**HINWEIS:** Dieses Seminar findet im Zuge des "Bauleiter-Lehrgangs" statt.



TERMIN:

#### **ECKDATEN**

09.04.2026

**ZEIT:** Do 08.00–16.00 Uhr

**KURSNR.:** 40439015

**KOSTEN:** € 520,- (-20 % Frühbucher-Bonus

bei Anmeldung bis 22.02.2026)

**ANMELDUNG:** QR-Code scannen oder unter www.ooe.bauakademie.at



Frühbucher-

Bonus

# ZIEGELKASTEN





# **WORKSHOP: MEHRKOSTENFORDERUNG IN DER PRAXIS**

#### Mehrkostenforderungen in der Praxis abwickeln

In diesem Workshop wird das bereits vorhandene theoretische Wissen über den Umgang mit Leistungsabweichungen und die Abwicklung der Vertragsanpassung (MKF) anhand von Praxisbeispielen gefestigt. Im Vordergrund stehen Gruppenarbeiten,

Diskussionen und der Erfahrungsaustausch zwischen den Teilnehmern sowie dem Leiter des Workshops. Abgerundet wird der Workshop mit Verhandlungen, wie sie in der Praxis laufend vorkommen. Das Seminar ist mit max. 12 Personen begrenzt!

#### INHALTE // 9 Lehreinheiten

- » Erarbeitung der Kausalkette bei gestörten Bauabläufen (Ursache – Folge – Auswirkung)
- » Erkennen von Ursachen für Leistungsabweichungen
- » Einhaltung der Mitteilungspflichten (Diskussion)
- » Ermittlung der Höhe nach
- » Konstruktives Verhandeln einer Mehrkostenforderung unter dem Geiste der kooperativen Projektabwicklung

#### **ZIELE**

Sie können Leistungsabweichungen in der Praxis identifizieren und die daraus resultierenden Vertragsanpassungen (Entgelt/Zeit) erfolgreich durchsetzen.

#### **ZIELGRUPPE**

» Baumeister, Holzbaumeister, Bauunternehmer, Bauleiter, Projektleiter, Architekten mit Vorkenntnissen in der Abwicklung von Mehrkostenforderung

#### **VORTRAGENDER**

Dipl.-Ing. Johann Aichinger Allgemein beeideter und gerichtlich zertifizierter Sachverständiger, Baubetriebswirtschaft bei Swietelsky AG



#### **ECKDATEN**

**TERMIN:** 20.11.2025

**ZEIT:** Do 08.00–16.00 Uhr

**KURSNR.:** 40463015 **KOSTEN:** € 520,-







# **LEHRGANG RISIKO & FEHLERMANAGEMENT**



#### Risiko und Fehlermanagement bei Bauprojekten

Die Produktivität ist ein wesentlicher Erfolgsfaktor bei Bauprojekten. Passiert ein Fehler, wird oft nicht nur der wirtschaftliche Erfolg negativ beeinflusst, sondern meist das gesamte Bauprojekt.

Inspiriert von der Luftfahrt, die durch ein fehlerfreundliches und proaktives Fehlermanagementsystem ihre Fehler drastisch reduzieren konnte, möchten wir auch in der Bauwirtschaft neue Wege gehen. Dieser Lehrgang wird Sie dabei unterstützen, die Fehlerkultur in Ihrem Betrieb positiv zu verändern, mit dem Ziel ein praktikables Fehlermanagementsystem einzuführen, um gemeinsam mit Ihrem Team in Zukunft Fehler als Chance zur Verbesserung nützen zu können.

Unsere Vortragenden, bestehend aus erfahrenen Piloten, Safetymanagern von Airlines und einem renommierten Unternehmensberater, werden Ihnen wertvolle Einblicke geben.

# INHALTE // 60 Lehreinheiten

#### MODUL 1

# 1. TAG // EINFÜHRUNG IN RISIKO & FEHLERMANAGEMENT

- » MINDSET Bewusstseinsbildung eines Fehlermanagements
- 3 40 Jahre Safety Management in der Luftfahrt – Quo vadis!
- » Unfallprävention
- » Menschliche Grenzen kennen und beherrschen – Human Factors
- » Potenzial der Bauwirtschaft

#### 2. TAG // FAKTOR MENSCH & FÜHRUNG

- » Selbstwahrnehmung
- » Sich und andere erfolgreich führen
  - » Kommunikation unter Druck
  - » Entscheidungsfindung
  - » Führungsstile

- » Risiko und Fehlermanagement
  - » Klassifizierung von Fehlern
  - Informationsaufnahme und Informationsverarbeitung
  - » Vom einfachen Fehler zum Unfall
  - » Fehlervermeidung in der Praxis
  - » Grundlagen des Risikomanagements
    - Warum ist Risikomanagement notwendig
    - » Das Nutzen von Risikomanagement
    - » Risiken identifizieren und analysieren
    - » Maßnahmen planen und implementieren
    - » Risiken überwachen
    - » Risiken kommunizieren und dokumentieren
- » Fremdwahrnehmung



# 3. TAG // IMPLEMENTIERUNG VON FEHLERMANAGEMENT IN DER PRAXIS

- FAILURE-MANAGEMENT im betriebswirtschaftlichen Kontext (theoretische Fakten)
  - » Fehler-Matrix, Kategorien-System
  - » Wechselbeziehung: Persönliches Mindset Organisationskultur
  - » Erfolgs-Faktoren
  - » Zielsetzungen
- » SELBST-TESTS Persönliche Einstellung
  - » Reflexion in der Organisation
  - » Screening im Unternehmen der Teilnehmer ("Work in practice")
- » PROZESS-ABLAUF im FEHLER-MANAGEMENT (Best Practice Bau-Branche)
  - » Identifikation (Instrumente)
  - » Problem- (Fehler-)-Beschreibung
  - » Ursachenforschung (Methoden)
  - » Maßnahmen-Katalog (Prozess-Adaption, Schulung), Evaluierung, Dokumentation

#### MODUL 2

# 4. TAG // AUSWERTUNG DER SELBST-TESTS AUS DEN UNTERNEHMEN DER TEILNEHMER

- » Identifikation von Gaps
- » Ansätze für die ABLAUF-ORGANISATION zum Projekt "Implementierung von Fehler-Management"
- » Linien-Systeme vs. Team-orientierte Systeme
- » SCRUM-Technik für Agiles Projekt-Management
  - » Framework und Technik von Scrum
  - » Practice-Training für scrum-orientiertes Arbeiten (Ausarbeitung Fall-Beispiel)

#### MODUL 3

# 5. TAG // WORKSHOP: ROAD-MAP ZUR PRAKTISCHEN IMPLEMENTIERUNG VON FEHLER-MANAGEMENT AM BAU

- » Erarbeitung eines LEITFADENS für die notwendigen Schritte eines Implementierungs-Prozesses
- » Bestimmung der MEILENSTEINE des Projektes
- » Vorbereitung für die PROJEKT-ARBEIT

#### MODUL 4

#### 6. TAG // PRÄSENTATION DER PROJEKT-ARBEIT

- » LERNEN von den Kollegen
- » Feedback durch die Kursleiter

#### **ZIELE**

Sie kennen das Potenzial einer fehlerfreundlichen Betriebskultur, eines strukturierten Fehlermanagementsystems, sowie die Umsetzungsmöglichkeiten in einer Organisation eines Baubetriebes.

#### **ZIELGRUPPE**

- » Führungskräfte der Bauwirtschaft
- » Baumeister, Bauleiter, Projektleiter

#### **VORTRAGENDE**

- » Harald Kopececk, MBA Leiter & Geschäftsführer der BAUAkademie BWZ OÖ und der ZAB Zukunftsagentur Bau
- » Cpt. Georg Bernhofer Airlinepilot, Flugbetriebsleiter, Safety & Quality Manager, Trainer für Crew Resource Management
- » Mag. Gerald Koller Unternehmensberater, Organisationsentwicklung, Wissensmanagement, Fehlerkultur, Scrum Master





#### **ECKDATEN**

**TERMIN:** 03.09.–03.10.2026 //

Prüfung: 26.11.2026, Do 17.00 Uhr

**ZEIT:** (Do), Fr, Sa 08.00–21.00 Uhr

**KURSNR.:** 40418016 **KOSTEN:** € 1.850,-

#### ANMELDUNG:

QR-Code scannen oder unter www.ooe.bauakademie.at



# Anmeldung

E-Mail: kurse@ooe.bauakademie.at // Fax: 0732 / 24 59 28-21

# Oder einfach QR-Code Ich melde mich verbindlich an für: Titel der Veranstaltung Kursnummer Vor- und Zuname Geburtsdatum Straße / Hausnummer Postleitzahl / Wohnort E-Mail (privat) Telefon Firma (nur ausfüllen, wenn Firma Rechnung zahlt) □ Firmenadresse Firmenadresse, Postleitzahl, Ort E-Mail (Firma) Telefon (Firma) Zahlungs-/Stornobedingungen: Es gelten die AGB der BAUAkademie BWZ OÖ und das Widerrufsrecht gemäß KSchG und FAGG. Die Teilnahmegebühren sind im Sinne des Umsatzsteuergesetzes 1994 MwSt.-frei. Anmelderücktritt: Nur schriftlich, kostenlos bis 14 Tage vor Seminarbeginn, 50 % der Kurskosten bis Seminarbeginn, 100 % der Kurskosten Ort, Datum, Unterschrift ab dem Seminartag. Download unter www.ooe.bauakademie.at SERVICE! ZIMMERRESERVIERUNG IM BAUAKADEMIE LACHSTATTHOF ■ NEIN ■ JA, ich bitte um Kontaktaufnahme: Meine Telefonnummer Meine E-Mailadresse



Gästehauszimmer

# ZAB ZUKUNFTSAGENTUR BAU

Hotelzimmer



#### DIE DIGITALE WISSENSPLATTFORM

für die Bauwirtschaft.

- » Bauforschung & Zukunftsthemen
- » Digitalisierung & Innovation
- » Bildung & Kommunikation

ZAB ZUKUNFTS AGENTUR BAU

www.zukunft-bau.at

#### BAUAkademie BWZ OÖ

Lachstatt 41 4221 Steyregg

**>** +43 (0) 732 **|**/ 24 59 28-0

**♣** +43 (0) 732 **//** 24 59 28-21

www.ooe.bauakademie.at

www.bwz.at ZVR: 957033939







#### Hinweis im Sinne des Gleichbehandlungsgesetzes

Im Sinne einer leichteren Lesbarkeit sind die verwendeten Begriffe, Bezeichnungen und Funktionstitel häufig nur in einer geschlechtsspezifischen Formulierung ausgeführt. Selbstverständlich stehen alle Veranstaltungen beiden Geschlechtern gleichermaßen offen.

#### Impressum:

Herausgeber BAUAkademie BWZ OÖ // Für den Inhalt verantwortlich: Harald Kopececk, MBA // Fotos: Shutterstock, Gregor Hartl, Werner Streitfelder, Adobe Stock // Layout: Daniela Schaner // Druck: 09/2025 // Alle Rechte vorbehalten. Änderungen vorbehalten. ZVR: 957033939

#### Weitere Informationen online unter:

www.ooe.bauakademie.at // www.bau-lehre.at // www.lachstatthof.at // www.zukunft-bau.at // www.mba-bauw.at // www.bpr-bauprozess.at // www.msc-bim.at start.bauakademie-digital.at // www.jobsambau.at // www.e-baulehre.at // www.baumeister-oberoesterreich.at // www.werkmeister-oberoesterreich.at











